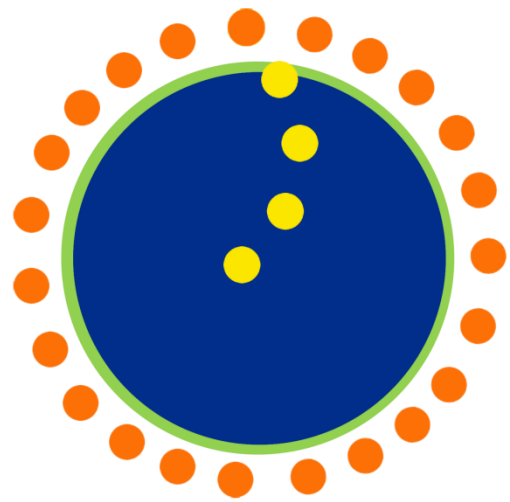


2012



[PROYECTO DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO LOCAL]

Como trabajo individual de fin de curso_ NUEVAS CAPACIDADES PARA UNA CIUDADANÍA GLOBAL Y BUEN GOBIERNO.

INTEGRANTES DEL EQUIPO:

-
-
-
-



REG TSA
ORGANISMO AUTÓNOMO
RECAUDACIÓN Y GESTIÓN TRIBUTARIA
DIPUTACIÓN DE SALAMANCA



GOBIERNO
DE ESPAÑA

MINISTERIO
DE ASUNTOS EXTERIORES
Y DE COOPERACIÓN



Agencia Española
de Cooperación
Internacional
para el Desarrollo



MATRIZ DE ELABORACIÓN DE PROYECTOS BAJO LA METODOLOGÍA DEL MARCO LÓGICO

INTRODUCCION

La idea de desarrollar este proyecto se basa en la necesidad de mejorar sustantivamente la prestación de servicios públicos municipales, haciendo un enfoque de 4 grandes pasos metodológicos:

- Un primer paso es recoger información y ordenarla en un Diagnóstico de situación de los servicios municipales, tal como se encuentran en la actualidad.
- Un segundo paso es construir escenarios y pronósticos para cada servicio, considerando, tres formas de enfrentar la situación: la primera, los servicios siguen prestándose igual, sin ninguna intervención, la segunda, se construye un escenario con una mínima intervención, que asume indicadores, pequeñas inversiones y mejoramiento de procesos y mecanismos claves, esto se calcula hacer en un corto plazo, siguiendo una tendencia de mejoría en todos los ámbitos. Tercera, es la posibilidad de crear un escenario más ideal, con los verdaderos indicadores por cada servicio, se toma en cuenta el crecimiento poblacional a largo plazo, y se deben hacer inversiones importantes en un corto plazo, hasta constituir empresas municipales por cada servicio atendido.
- El tercer paso consiste en hacer un Plan estratégico, especialmente con el concurso de los oferentes de los servicios, personal, intendentes, gerentes, recaudadores, entre otros. Este plan debe ser integral, considerar todos los gastos e inversiones y hacer alianzas con muchas instituciones para que pueda funcionar correctamente.
- El cuarto paso es instrumental, una vez que se cuenta con un plan estratégico, hay que elaborar la cartera de proyectos para cada inversión necesaria y establecer las ordenanzas necesarias y hacerlas cumplir. Constituir empresas municipales autosostenibles y con autonomía relativa en la gerencia de cada servicio.

La metodología de creación de un Plan estratégico de servicios municipales, comienza por desarrollar un análisis de la información disponible, de la cual se obtiene el Diagnóstico de situación. Aquí se destacan las causas de los problemas, así como los efectos. Esta información permite hacer un contraste con otros elementos que forman parte de la oferta del servicio, tales como el marco jurídico, algunos indicadores disponibles, situaciones reales, planteamientos de la ciudadanía, demandas reales del servicio, entre otros.



NUEVAS
CAPACIDADES PARA
UNA CIUDADANÍA
GLOBAL Y BUEN GOBIERNO



Estas relaciones nos plantean escenarios hipotéticos que pueden desarrollarse sin ninguna intervención y escenarios ideales, que deben tomar en cuenta diferentes aspectos para poder alcanzar metas realistas y concretas. Esta segunda opción revela los mecanismos, inversiones, actividades y proyectos que se requiere cumplir para poder mejorar sustantivamente los servicios públicos en un horizonte tan amplio como unos 20 años.

Hay que mencionar que la principal dificultad que se enfrenta al construir escenarios de funcionamiento de los servicios públicos es la falta de información, la calidad de la información, su dispersión y la falta de sistematización y registro de la misma. Sin embargo, se debe hacer un esfuerzo por presentar los escenarios ideales con mayor énfasis, para definir en una tercera etapa, una planeación integral para modernizar y mejorar la prestación de los servicios y finalmente en la última fase definir los procedimientos y actividades que deben desarrollarse para ejecutar la planificación correspondiente.



FASE DE ANÁLISIS

ANÁLISIS PARTICIPACIÓN

GRUPOS	PROBLEMAS	NECESIDADES	POTENCIALIDADES	LÍMITES
SERVICIOS MUNICIPALES	Planes	Personal	Autoridad	Equipos obsoletos
	Proyectos	Capacitación	Cobertura	Personal con escasa capacitación
	Gestión	Recursos materiales	Transferencias de gob. central	Reducido presupuesto
	Cobranza	Recursos financieros	Legislación	Débil capacidad de cobro

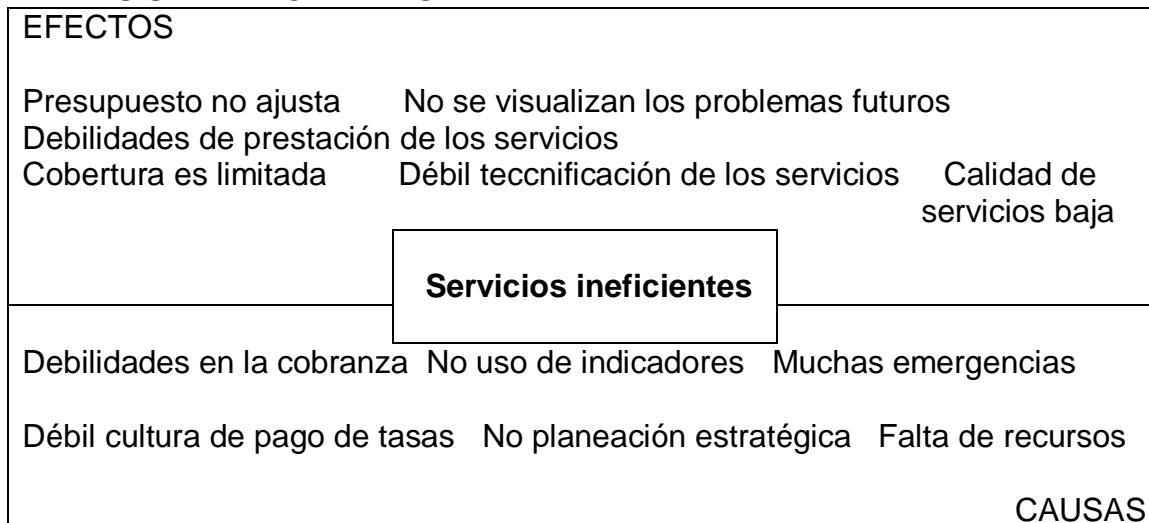
ANÁLISIS DEL ENTORNO

DEBILIDADES	AMENAZAS	FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
Débil cultura de pago	Deterioro de servicios	Legislación	Negociación
No planeación	Inconformidad social	Respaldo de Gobierno	Reglamentación
Demanda exigente	Infraestructura obsoleta	Gobernanza	Capacitación

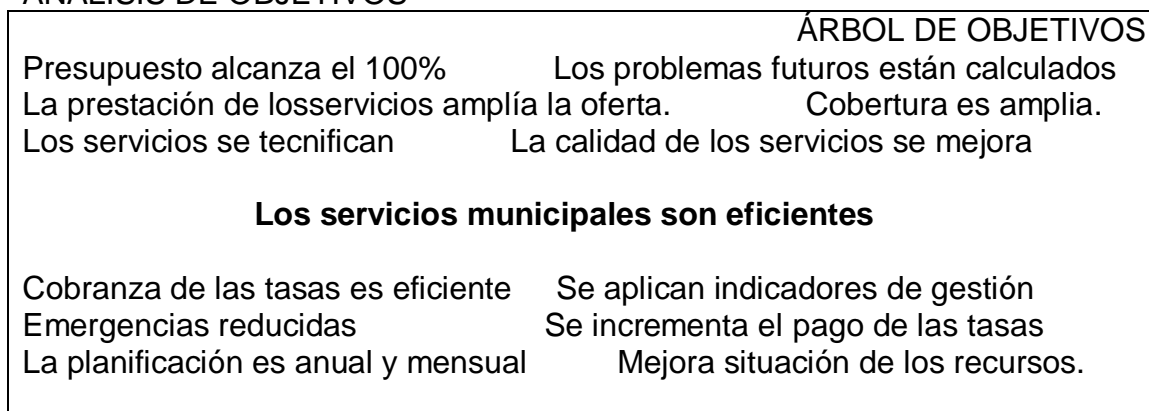
Se ha tratado de ilustrar con los principales problemas comunes a todos los servicios, ya que cada uno tiene situaciones diferentes, por ejemplo, las gestiones y operatividad de un rastro es diferente a la oferta de parque, recreación y ornato, o a la oferta de un mercado municipal o reolección de residuos sólidos, sin embargo se ha tratado de enunciar los principales problemas y los más comunes a todos ellos.



ANÁLISIS DE PROBLEMAS



ANÁLISIS DE OBJETIVOS



Al igual que en el análisis de problemas, los objetivos planteados son comunes a todos los servicios, por tanto, para cada oferta puede variar los objetivos en forma particular por cada uno de ellos.



ANÁLISIS DE ALTERNATIVAS	ALTERNATIVA A	ALTERNATIVA B	ALTERNATIVA C
PRIORIDAD BENEFICIARIOS	AMUNIC	INIFOM	UNA ALCALDIA
PRESUPUESTO PROYECTO	US\$ 60,000.00	US\$ 40,000.00	US\$ 35,000.00
POSIBILIDAD DE ALCANZAR EL OBJETIVO EN EL TIEMPO DISPONIBLE	Trabajar directamente con un municipio	Hacer alianza con INIFOM y AMUNIC	Hacer alianza solamente con AMUNIC
CONTRIBUCIÓN A LA DISMINUCIÓN DE LAS DESIGUALDADES	MUY ALTA POR DISEMINACION POR AMUNIC	MEDIA, POR DISEMINACION DE INIFOM	BAJA, REDUCIDA A UNA SOLA ALCALDIA

ÁRBOL DE OBJETIVOS ACTUALIZADO (tras la priorización y definición de objetivos)

ÁRBOL DE OBJETIVOS
Presupuesto alcanza más del 50% Los problemas futuros están calculados La prestación de los servicios amplía la oferta Cobertura es de un 70% Los servicios se tecnifican La calidad de los servicios se mejora
Los servicios municipales mejoran su eficiencia
Cobranza de las tasas alcanza el 70% Se aplican indicadores de gestión Emergencias reducidas Se incrementa el pago de las tasas La planificación es anual y mensual Mejora situación de los recursos.



DEFINICIÓN DE LA ESTRATEGIA

La estrategia consiste en desarrollar una metodología participativa con un municipio donde se presten las condiciones para desarrollar el modelo y ponerlo en práctica, capacitar al personal de esa Alcaldía y a personal de INIFOM y AMUNIC, que permita capacitar a más municipios en el uso del sistema. Para este propósito se trabajarán varias publicaciones sobre el tema y las herramientas que se requieren manejar para dominar el sistema.

Los pasos metodológicos de la estrategia son los siguientes:

- Un primer paso es recoger información y ordenarla en un Diagnóstico de situación de los servicios municipales, tal como se encuentran en la actualidad.
- Un segundo paso es construir escenarios y pronósticos para cada servicio, considerando, tres formas de enfrentar la situación: la primera, los servicios siguen prestándose igual, sin ninguna intervención, la segunda, se construye un escenario con una mínima intervención, que asume indicadores, pequeñas inversiones y mejoramiento de procesos y mecanismos claves, esto se calcula hacer en un corto plazo, siguiendo una tendencia de mejoría en todos los ámbitos. Tercera, es la posibilidad de crear un escenario más ideal, con los verdaderos indicadores por cada servicio, se toma en cuenta el crecimiento poblacional a largo plazo, y se deben hacer inversiones importantes en un corto plazo, hasta constituir empresas municipales por cada servicio atendido.
- El tercer paso consiste en hacer un Plan estratégico, especialmente con el concurso de los oferentes de los servicios, personal, intendentes, gerentes, recaudadores, entre otros. Este plan debe ser integral, considerar todos los gastos e inversiones y hacer alianzas con muchas instituciones para que pueda funcionar correctamente.
- El cuarto paso es instrumental, una vez que se cuenta con un plan estratégico, hay que elaborar la cartera de proyectos para cada inversión necesaria y establecer las ordenanzas necesarias y hacerlas cumplir. Constituir empresas municipales autosostenibles y con autonomía relativa en la gerencia de cada servicio.

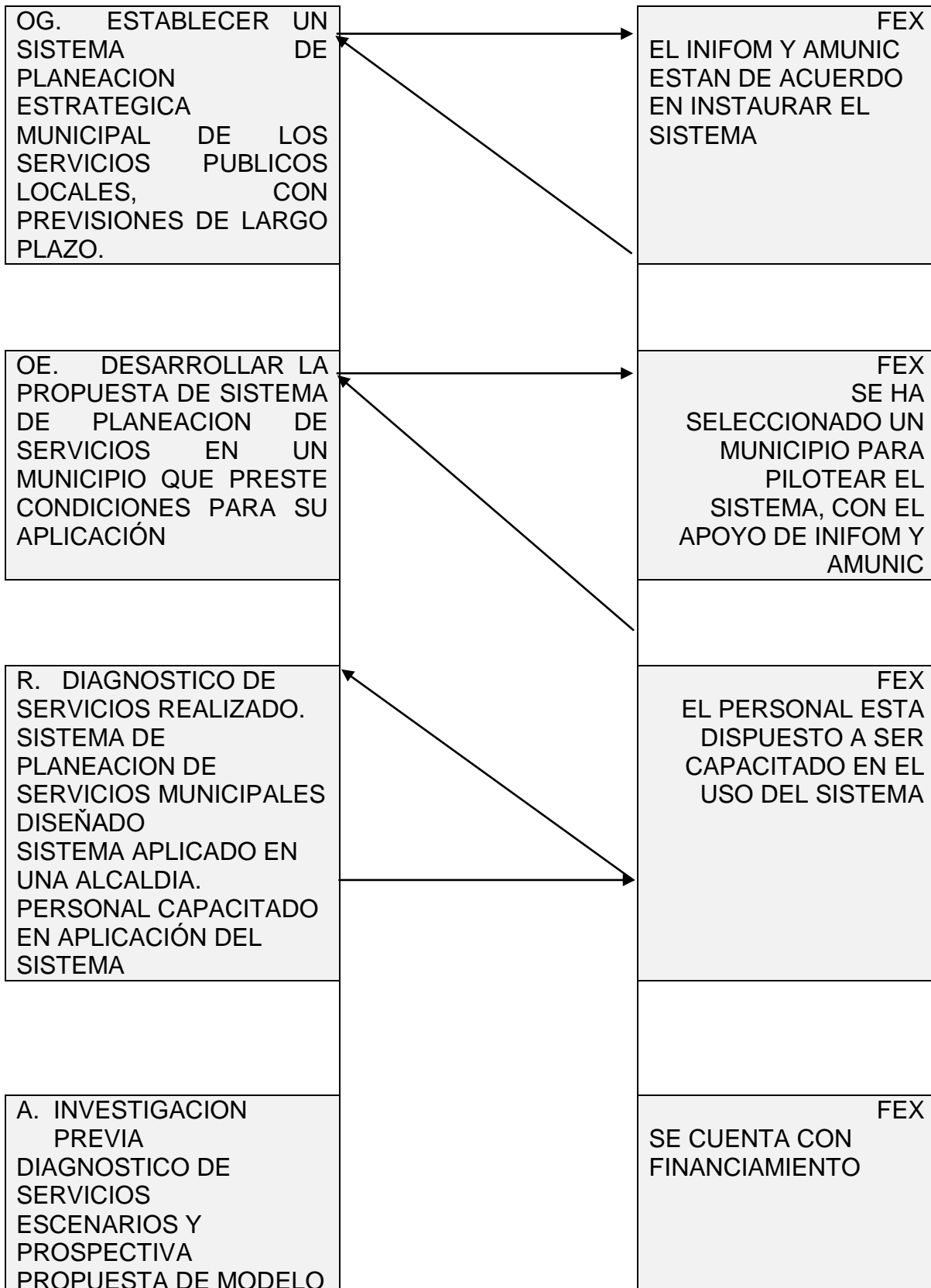


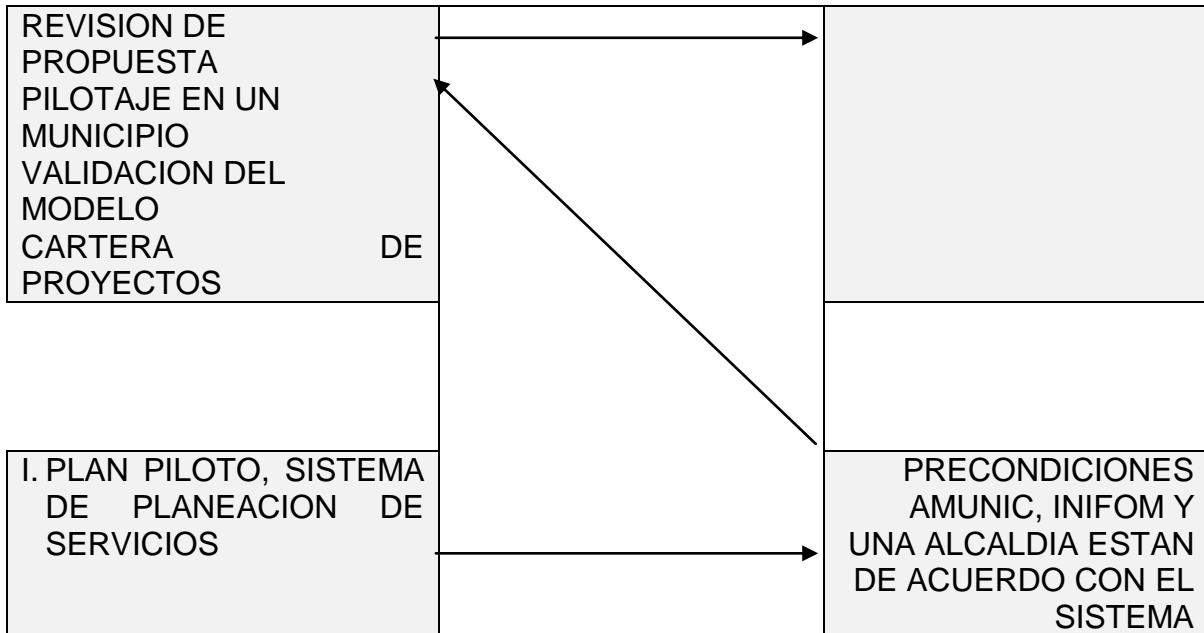
MATRIZ DEL MARCO LÓGICO

	RESUMEN DISEÑO	INDICADORES OPERATIVOS VERIFICABLES (IOV)	FUENTES VERIFICABLES (FV)	FACTORES EXTERNOS O SUPUESTOS
OBJETIVO GENERAL (OG)	ESTABLECER UN SISTEMA DE PLANEACION ESTRATEGICA MUNICIPAL DE LOS SERVICIOS PUBLICOS LOCALES, CON PREVISIONES DE LARGO PLAZO	PLAN PILOTO, SISTEMA DE PLANEACION DE SERVICIOS	INFORMES, INIFOM, AMUNIC	EL INIFOM Y AMUNIC ESTAN DE ACUERDO EN INSTAURAR EL SISTEMA
OBJETIVO ESPECÍFICO (OE)	DESARROLLAR LA PROPUESTA DE SISTEMA DE PLANEACION DE SERVICIOS EN UN MUNICIPIO QUE PRESTE CONDICIONES PARA SU APLICACIÓN	PLAN PILOTO, SISTEMA DE PLANEACION DE SERVICIOS	INFORMES, INIFOM, AMUNIC, ALCALDIA	SE HA SELECCIONADO UN MUNICIPIO PARA PILOTEAR EL SISTEMA, CON EL APOYO DE INIFOM Y AMUNIC
RESULTADOS (R)	DIAGNOSTICO DE SERVICIOS REALIZADO SISTEMA DE PLANEACION DE SERVICIOS MUNICIPALES DISEÑADO SISTEMA APLICADO EN UNA ALCALDIA PERSONAL CAPACITADO EN APLICACIÓN DEL SISTEMA	DIAGNOSTICO REALIZADO, SISTEMA FUNCIONANDO, PERSONAL CAPACITADO	DIAGNOSTICO SISTEMA DE PLANEACION ALCALDIA, PERSONAL DE ALCALDIA	EL PERSONAL ESTA DISPUESTO A SER CAPACITADO EN EL USO DEL SISTEMA
ACTIVIDADES (A)	INVESTIGACION PREVIA. DIAGNOSTICO DE SERVICIOS ESCENARIOS Y PROSPECTIVA PROPUESTA DE MODELO REVISION DE PROPUESTA PILOTAJE EN UN MUNICIPIO VALIDACION DEL MODELO CARTERA DE PROYECTOS	DIAGNOSTICO, ESCENARIOS, MODELO PROPUESTO, ACTAS DE VALIDACION, CARTERA DE PROYECTO.	INFORMES DE PROYECTO, INIFOM, AMUNIC, ALCALDIA	SE CUENTA CON FINANCIAMIENTO



ESTRUCTURA LÓGICA (VERTICAL) DEL PROYECTO

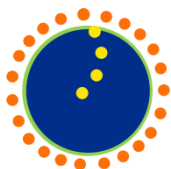






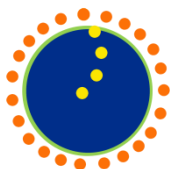
CRONOGRAMA

	MESES														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	...
ACTIVIDADES															
INVESTIGACION PREVIA.	X														
DIAGNOSTICO DE SERVICIOS		X	X												
ESCENARIOS Y PROSPECTIVA				X	X										
PROPUESTA DE MODELO						X									
REVISION DE PROPUESTA							X								
PILOTAJE EN UN MUNICIPIO								X	X						
VALIDACION DEL MODELO										X					
CARTERA DE PROYECTOS											X	X			
RECURSOS Y MEDIOS															
4 EXPERTOS EN DESARROLLO LOCAL	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			
ALQUILER DE VEHICULO	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X				
GASTOS DE MOVILIZACION, VIATICOS, HOSPEDAJE, LOGISTICA, GASTOS ADMINISTRATIVOS	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			
CAPACITACION A 40 PERSONAS								X	X	X	X				
PUBLICACION DE MATERIALES, HERRAMIENTAS, OTROS							X	X	X						

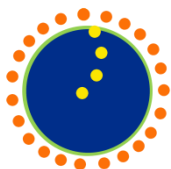


PRESENTACIÓN DE LA PROPUESTA

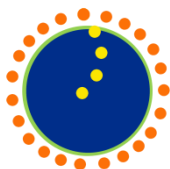
NOMBRE DEL PROYECTO	SISTEMA DE PLANEACION ESTRATEGICA DE LOS SERVICIOS MUNICIPALES
MES Y AÑO DE ELABORACIÓN	NOVIEMBRE 2012
AUTORES	ARQ. LEONARDO GARCIA A.
RESUMEN EJECUTIVO	<p>Es un sistema de planeación estratégica de los servicios públicos municipales, considerando escenarios y estrategias según las características de cada servicio. Para cada servicio se propondrán los indicadores y la estrategia de tres momentos en el tiempo, con una ejecución creciente, tomando un rumbo de creación de empresas.</p> <p>La metodología de creación de un Plan estratégico de servicios municipales, comienza por desarrollar un análisis de la información disponible, de la cual se obtiene el Diagnóstico de situación. Aquí se destacan las causas de los problemas, así como los efectos. Esta información permite hacer un contraste con otros elementos que forman parte de la oferta del servicio, tales como el marco jurídico, algunos indicadores disponibles, situaciones reales, planteamientos de la ciudadanía, demandas reales del servicio, entre otros.</p> <p>El objetivo de esta Fase es resaltar la problemática que actualmente se enfrenta y definir las limitantes en cada servicio. Posteriormente construir escenarios probables que pueden suceder sin ninguna intervención y escenarios deseables, con metas objetivas, para mejorar la prestación de los servicios públicos.</p> <p>Esta fase, tanto como la primera cuenta con el apoyo y la participación del personal de Servicios Municipales, quienes aportan información, revisan las propuestas y validan su contenido, lo que permite contar con el respaldo institucional en todas las especialidades de los servicios.</p> <p>Estas relaciones nos plantean escenarios hipotéticos que pueden desarrollarse sin ninguna intervención y escenarios ideales, que deben tomar en cuenta diferentes aspectos para poder alcanzar metas realistas y concretas. Esta segunda opción revela los mecanismos, inversiones, actividades y proyectos que se requiere cumplir para poder mejorar sustantivamente los servicios públicos en un horizonte tan amplio como unos 20 años.</p> <p>Hay que mencionar que la principal dificultad que se enfrenta al construir escenarios de funcionamiento de los servicios públicos es la falta de información, la calidad de la información, su dispersión y la</p>



	<p>falta de sistematización y registro de la misma. Sin embargo, se debe hacer un esfuerzo por presentar los escenarios ideales con mayor énfasis, para definir en una tercera etapa, una planeación integral para modernizar y mejorar la prestación de los servicios y finalmente en la última fase definir los procedimientos y actividades que deben desarrollarse para ejecutar la planificación correspondiente.</p> <p>Como Ultima Fase del ordenamiento y modernización de los Servicios Municipales, en el marco de la elaboración del Plan estratégico, se desarrolla la Propuesta de planificación de los servicios públicos municipales, con un horizonte de 20 años, lo que permite visualizar el desarrollo de cada servicio, las demandas actuales proyectadas en el futuro y las previsiones que hay que asumir para dar respuestas tales demandas.</p> <p>Los planteamientos se basan en los Resultados del Diagnóstico, la Consulta ciudadana, los aportes brindados en Talleres sectoriales, realizados con la población y las Instituciones, las estructuras de Participación Ciudadana, la participación activa y directa de la Alcaldía y los aportes de los contribuyentes o beneficiarios de los servicios. En todos los servicios municipales se consideran todas las fases de prestación de cada servicio, ya que el análisis y las propuestas son holísticas.</p> <p>Además de los aspectos anteriores es importante mencionar que las Propuestas se basan en las Referencias legales y Normativas de cada sector.</p> <p>Al final, se aportan Instrumentos normativos en cada servicio municipal, se revisan si existen y se mejoran en caso que se requiera, de no existir tal instrumento, se propone un modelo y se discute con los involucrados, hasta aprobarse. Esto es un instrumento de referencia para la gestión, la planificación, los controles, el seguimiento a cada servicio y al mismo tiempo que son bases y criterios de diseño para cada servicio.</p>
<p>INFORMACIÓN GENERAL</p>	
<p>NOMBRE DEL PROYECTO</p>	<p>SISTEMA DE PLANEACION ESTRATEGICA DE LOS SERVICIOS MUNICIPALES</p>
<p>ENTIDAD RESPONSABLE</p>	<p>ALCALDIAS</p>
<p>PERIODO DE</p>	<p>UN AÑO</p>



	DURACIÓN	
	LOCALIZACIÓN	NICARAGUA
	COSTE TOTAL	US\$ 60,000
INTRODUCCIÓN Y DIAGNÓSTICO	El proyecto pretende proponer un sistema de planificación de los servicios municipales, que desarrolle una visión de futuro, mediante escenarios y prospección de cada servicio, con cálculos razonables de cada prestación. Actualmente los servicios no tienen un norte, no hay previsiones de futuro, por crecimiento de población, por demanda. No se conoce la satisfacción de cada servicio, la calidad de los mismos. Los contribuyentes no aportan ni el 50% de los costos del servicio, por lo tanto, todos los servicios son subsidiados.	
DEFINICIÓN DEL PROBLEMA Y CAUSAS	LOS SERVICIOS PUBLICOS LOCALES SE OFERTAN SIN CONSIDERAR LA DEMANDA, LA CALIDAD ES MUY DEFICIENTE Y LOS PRESUPUESTOS SON MUY LIMITADOS PARA PRESTAR LOS SERVICIOS. EL PERSONAL TIENE BAJA CALIFICACION Y FALTA MAYOR INTERES POLITICO EN EL EJERCICIO DE ESTAS COMPETENCIAS. LAS CAUSAS SON: DEBILIDADES EN LA COBRANZA, NO USO DE INDICADORES, FALTA DE CONTROLES, SE ENFRENTAN MUCHAS EMERGENCIAS, DEBILIDADES EN LA CULTURA DE PAGO DE LAS TASAS POR LOS CONTRIBUYENTES, NO SE HACEN PLANES DE NINGUN TIPO, FALTA TODO TIPO DE RECURSOS.	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	ESTABLECER UN SISTEMA DE PLANEACION ESTRATEGICA MUNICIPAL DE LOS SERVICIOS PUBLICOS LOCALES, CON PREVISIONES DE LARGO PLAZO.	
ACTIVIDADES Y CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN	INVESTIGACION PREVIA. 1 MES DIAGNOSTICO DE SERVICIOS 2 MESES ESCENARIOS Y PROSPECTIVA 2 MESES PROPUESTA DE MODELO 1 MES REVISION DE PROPUESTA 1 MES PILOTAJE EN UN MUNICIPIO 2 MESES VALIDACION DEL MODELO 1 MES CARTERA DE PROYECTOS 2 MESES TOTAL: 12 MESES	
PERSONAL	4 EXPERTOS /AS EN DESARROLLO LOCAL, PLANEACION, CALCULOS FINANCIEROS, SERVICIOS PUBLICOS, URBANISMO	
SOSTENIBILIDAD	POR LAS ALCALDIAS	
PRESUPUESTO	US\$ 60,000	
EVALUACIÓN Y MONITOREO	POR INIFOM Y AMUNIC	



EJEMPLO DE CONSTRUCCION DE ESCENARIOS EN LOS SERVICIOS PUBLICOS:

ESCENARIO 1

- ✚ El primer escenario se elabora considerando que la realidad del Rastro municipal y su entorno sigue igual que ahora, al menos por unos 4 años más, es decir, por un período de gobierno local más.

ESCENARIO 1	PRONOSTICO
<ul style="list-style-type: none">✚ Condiciones iguales a 2012 se mantienen✚ Débiles controles sanitarios✚ Débil mantenimiento de infraestructura✚ Poco personal✚ Hay poco agua para consumo del rastro✚ Débiles controles de la gestión (peso del ganado, calidad de la carne, inspección sanitaria, etc.)✚ El consumo de carne de bovino crece✚ La actividad de destace fuera del rastro crece y hay pocos controles al respecto.✚ El costo del servicio no es autosostenible✚ La población crece hacia el Rastro (1 km)✚ Los poblados alrededor de San Carlos crecen más rápido que la cabecera municipal y demandan servicios.	<ul style="list-style-type: none">● El número de reses a sacrificar aumentará de tal forma que el destace fuera del rastro será mayor cada año● La población estará asentada alrededor del rastro en menos de 10 años.● La proliferación de vectores será molesta para la población en muy poco tiempo● Con menos agua disponible, hay mayores riesgos de contaminación de la carne y el medio ambiente.● El rastro seguirá siendo subsidiado por la municipalidad● El abigeato puede crecer por falta de controles y el peligro de propagación de enfermedades crecerá de manera sustantiva.● Si se aplican los controles de forma rígida, el rastro podría ser clausurado

ESCENARIO 2

- ✚ El segundo escenario y sus pronósticos responden a los siguientes conceptos: se establecen mayores y mejores controles en la gestión del servicio, se procura mejorar la relación entre los costos y los ingresos, y se mejoran las condiciones de infraestructura, controles sanitarios, hasta preparar las bases para convertir el rastro en una empresa municipal autosostenible, en el mismo sitio.



ESCENARIO 2	PRONOSTICO
<ul style="list-style-type: none">✚ Se establecen mejores controles en la gestión del servicio,✚ Se hacen esfuerzos en cuanto a mejorar los ingresos y satisfacer los costos✚ La infraestructura recibe mantenimiento✚ Se implementan nuevos controles sanitarios✚ La administración del rastro se organiza como empresa municipal autosostenible, en el mismo sitio.✚ El rastro mejora sus relaciones con las Instituciones relacionadas con el sector.✚ El personal que labora en carnicerías debe cumplir las normas sanitarias de ley para manipulación y expendio de carne.✚ Se formula el proyecto de rastro, que cumpla todas las normas del sector y se gestionan los recursos financieros✚ Se define la adquisición del terreno para rastro, en un sitio apropiado.	<ul style="list-style-type: none">● Habrá un mejor servicio, por cuanto hay mayores garantías de calidad de la carne● Se reducen los riesgos de contaminación por enfermedades del ganado● El rastro mejora su imagen● El rastro es autosostenible● El destace fuera del rastro se controla o desaparece● Las carnicerías cumplen las normas sanitarias, ayudando al consumo de un producto inocuo.● Las coordinaciones con el MAGFOR y el MINSA se mejoran y se comparte información.● Las estadísticas de este servicio se ponen al día● La dirección de servicios municipales está en mejores condiciones de visualizar los problemas y corregirlos.● El rastro se encuentra en condiciones de asumir la decisión de convertirse en empresa municipal de servicio público, con la perspectiva de ampliar sus capacidades (exportación de carne)

ESCENARIO 3

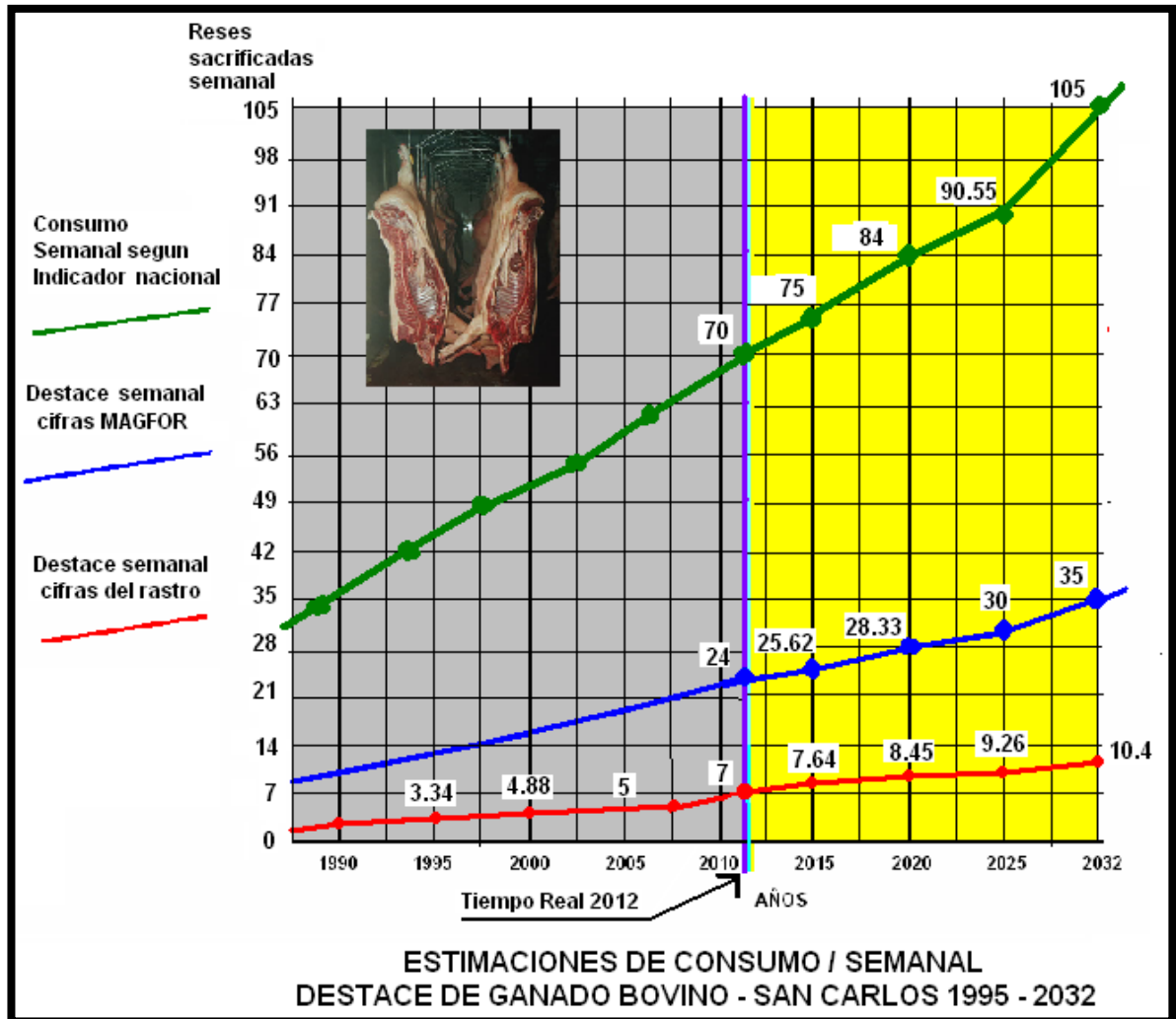
- ✚ El tercer escenario se refiere a que una vez que se ha ordenado la organización, gestión, controles, registros y finanzas del Rastro, se ha tomado la decisión, por el Concejo Municipal, de convertir el Rastro de San Carlos en una verdadera empresa de servicio público, para luego trasladar el rastro físicamente a otra localización, cumpliendo las normas correspondientes del sector y debiendo estar preparadas las instalaciones para responder a una demanda de 20 años y más, con la perspectiva de exportar carne a Centro América.



ESCENARIO 3	PRONOSTICO
<ul style="list-style-type: none">✚ Se toma la decisión de convertir el rastro en una empresa municipal de servicio público✚ Se cuenta con el terreno apropiado para construir el nuevo rastro.✚ El Rastro se instala en otro sitio✚ El rastro cumple todas las normas del servicio, legales, sanitarias.✚ El rastro es autosostenible y permite planificar inversiones futuras para mejorar el servicio.✚ Se hacen estudios de mercado para la exportación de carne de bovino.✚ Se analiza la posibilidad de construir un frigorífico para carne.	<ul style="list-style-type: none">● Habrá una mejora sustantiva en la percepción de la imagen del rastro municipal● Se mejoran las condiciones de manejo de la carne dentro del rastro y en los expendios de carne en la ciudad.● El rastro se ha convertido en una empresa municipal autosostenible.● El estudio de mercado evidencia si es conveniente exportar carne y la necesidad de un frigorífico● La actividad de destace fuera del rastro se ha normado y se estudia la posibilidad de construir nuevos rastros en as comunidades.



PROYECCION DE LOS ESCENARIOS DEL DESTACE DE GANADO





BOVINO

Fuente; Elaboración propia en base a datos de campo, datos del MAGFOR Y PMA-ONU del ciclo 2000-2010

El destace de ganado bovino en el Rastro municipal se representa por una línea roja, abajo, cuya fuente es la Alcaldía. (Datos de 2011)

Los controles del MAGFOR se observan en la línea azul, al medio. Son los destaces controlados por esa Institución en 2011. Fuente: MAGFOR-San Carlos. Marzo 2012.

El consumo mínimo ideal de carne de ganado bovino para Nicaragua es la línea verde, arriba, señala la cantidad de ganado que debería sacrificarse para alimentar a la población de San Carlos desde el 2012 y hasta el 2032. Fuente: PMA-ONU, 2007.