

[“Fortalecimiento de capacidades institucionales de 10 Municipalidades de El Salvador¹ para implementar principios de *un Buen Gobierno* como instrumento clave para mejorar la Ciudadanía Global y la Competitividad territorial”]

Como trabajo de fin de curso NUEVAS CAPACIDADES PARA UNA CIUDADANÍA GLOBAL Y BUEN GOBIERNO.

AUTORA:
ELSY SÁNCHEZ

CARGO QUE DESEMPEÑA:
TÉCNICA DEL PROYECTO DE COMPETITIVIDAD MUNICIPAL

ORGANISMO EN EL QUE PRESTA SUS SERVICIOS
SISTEMA DE ASESORÍA Y CAPACITACIÓN PARA EL DESARROLLO LOCAL, SACDEL



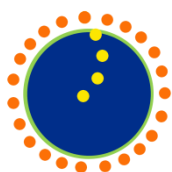
GOBIERNO
DE ESPAÑA

MINISTERIO
DE ASUNTOS EXTERIORES
Y DE COOPERACIÓN



Agencia Española
de Cooperación
Internacional
para el Desarrollo

¹ Municipios: Acajutla, Caluco, El Paisnal, Izalco, La Libertad, Nahuizalco, Talnique, Tepecoyo, Sonsonate, Santa Ana

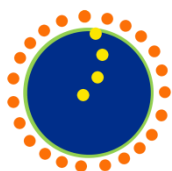


MATRIZ DE ELABORACIÓN DE PROYECTOS BAJO LA METODOLOGÍA DEL MARCO LÓGICO

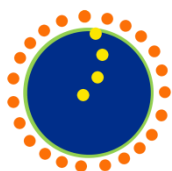
FASE DE ANÁLISIS

ANÁLISIS PARTICIPACIÓN

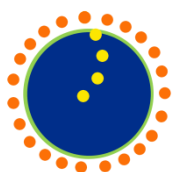
GRUPOS	PROBLEMAS	NECESIDADES	POTENCIALIDADES	LÍMITES
<p>Municipalidades (Gobernantes y Gestores Públicos): Concejales, Alcalde, Síndico, Gerencia, personal de Unidad de Administración Tributaria Municipal, Proyección Social, Recursos Humanos, Servicios Municipales, entre otras áreas de 10 municipios de El Salvador: Acajutla, Caluco, El Paisnal, Izalco, La Libertad, Nahuizalco, Talnique, Tepecoyo, Sonsonate, Santa Ana</p>	<ul style="list-style-type: none"> Poca credibilidad de la ciudadanía en general y del Sector Privado en particular en la gestión municipal Limitada capacidad de las Municipalidades de brindar información al sector privado sobre la normativa legal No se practica un diálogo permanente sobre temas de interés común que tengan como resultado nuevos valores 	<ul style="list-style-type: none"> Generar confianza en la ciudadanía y el sector privado para que les brinden apoyo en la identificación, diseño, gestión y ejecución de acciones que contribuyan al desarrollo del municipio Promover acercamiento, diálogo y trabajo conjunto entre las municipalidades y el sector privado Fortalecer capacidades de la municipalidad para generar un mejor clima de negocios en el territorio (en temas tales como: Transparencia; Mejorar Efectividad y Eficiencia de Servicios Municipales; Desarrollar diálogos efectivos y frecuentes con sector privado en donde armonicen visión y agendas de trabajo y además puedan identificar políticas, regulaciones y proyectos que permitan a las municipalidades crear un entorno competitivo y favorable a los negocios; 	<p>Establecer un diálogo permanente entre municipalidades y el sector privado sobre temas de interés común cuyos resultados principales sean la identificación, diseño, gestión, ejecución y seguimiento de acciones conjuntas que generen un mejor clima de negocios y empleos y por ende contribuyan al Desarrollo económico Local</p> <p>Establecer Alianzas Público-Privadas para garantizar uso eficiente de recursos, mejorar servicios, desarrollar proyectos de mutuo interés, entre otros</p> <p>Mejorar las políticas y prácticas municipales para</p>	<p>Voluntad Política (Alcalde/sa y Concejo Municipal) para efectuar acciones que mejoren la gobernabilidad económica en los territorios en coordinación con actores del sector privado</p>



	creados por las empresas	Simplificar Trámites Empresariales; F, etc.)	fomentar el crecimiento económico local	
Sector Privado Empresarios/as, Emprendedores/as, Representantes de Organizaciones e Instituciones	<ul style="list-style-type: none"> Baja o nula participación del sector empresarial y otros miembros del sector privado en la gestión del gobierno local. Poca credibilidad en los Gobernantes (por actos de corrupción, falta de información de la gestión, diferencias ideológicas, entre otras) Sector privado considera que su visión y objetivos de desarrollo no están “en sintonía” con lo que la municipalidad cree. De hecho, consideran que 	<p>El sector privado necesita que en los territorios donde realizan sus actividades económicas exista un clima de gobernabilidad económica caracterizado por:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Transparencia: Facilidad de acceso a información y previsibilidad de cambios a regulaciones que afectan a los negocios en el municipio. 2. Servicios Municipales de calidad 3. Gobiernos Locales proactivos y dinámicos para desarrollar y promover iniciativas que atraigan inversión y mejoren el ambiente local para hacer negocios 4. Que no se requiera de Pagos Informales para iniciar y operar sus negocios. 5. Seguridad Ciudadana (papel activo de municipalidades para prevenir y controlar el crimen y violencia) 6. Que el tiempo para cumplir con Regulaciones locales no sea tan prolongado ni les implique muchos costos 7. Tasas e Impuestos acordes a la 	<p>Al mejorar la Gobernabilidad Económica, se genera un clima favorable a: la creación y operación de empresas; generación de empleo local; ampliación de la base tributaria local; mejora en la cobertura y calidad de los servicios municipales dirigidos a la atracción y retención de inversiones; mejora en el nivel de vida de los residentes; Oportunidades para generar climas de negocios que atraigan y retengan inversión, y que creen empleos en lo local</p> <p>Al establecer un diálogo continuo y permanente con la municipalidad, e interesarse en su gestión pueden incidir en la creación e implementación de políticas públicas que favorezcan un desarrollo local sostenible e incluyente en sus</p>	<p>Que el Sector Privado no tenga disposición de trabajar de forma activa, comprometida, involucrada estrechamente para abordar/incidir, diseñar, gestionar y ejecutar acciones que permitan alcanzar el desarrollo humano sostenible de su territorio</p>

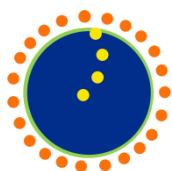


	<p>el Gobierno Local sólo los ve como fuentes de ingreso vía recolección de impuestos y tasas aún sin importar su satisfacción ante los servicios públicos</p>	<p>calidad de servicios que se prestan y que no representen gran cuantía en sus gastos</p> <p>8. Que exista facilidad para registrar e iniciar la operación de un negocio, es decir, que no existan tantos <i>Costos de Entrada</i></p> <p>9. Conocimiento de las Regulaciones Municipales que deben cumplir sus negocios</p> <p>Por otra parte, se necesita generar motivación, conciencia y compromiso en este sector para que participe activamente y trabaje de forma articulada con los actores públicos para impulsar acciones que contribuyan al Desarrollo Local</p> <p>Generar las capacidades necesarias para que estos actores puedan incidir en la mejora de la Gestión Municipal e impulsar el Buen Gobierno y el desarrollo glocal.</p>	<p>territorios</p>	
--	--	---	--------------------	--



ANÁLISIS DEL ENTORNO

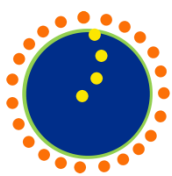
DEBILIDADES	AMENAZAS	FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
En algunas municipalidades no existe conciencia sobre la importancia de generar y promover espacios y mecanismos que permitan al sector privado participar en los procesos de toma de decisiones que afectan sus actividades y su localidad	Voluntad política (Alcalde/sa, Concejo Municipal, Jefaturas) para implementar nuevas formas de trabajo (municipalidad + sector privado)	Algunos Municipios forman parte de Asociaciones Regionales de municipios con quienes pueden compartir experiencias y realizar trabajo en conjunto.	Instituciones públicas o privadas (ONGS) que brindan apoyo a municipalidades para que puedan mejorar la participación, diálogo y cooperación entre municipalidades y sector privado
No existe una tradición y cultura de Concertación Local y Participación del Sector Privado (Empresarios/as) en la gestión municipal. La relación habitual entre miembros del sector privado y la municipalidad es de pago-recolección de tasas e impuestos por servicios recibidos	Los cambios en las autoridades locales (elecciones se desarrollan cada 3 años) pueden llegar a paralizar procesos y retroceder avances en materia de Gobernabilidad Democrática	Los funcionarios, servidores y autoridades municipales, funcionarios y servidores municipales de los municipios que participan en este proyecto están en disposición de conocer sobre los nuevos enfoques de trabajo (involucrar al sector privado), aplicarlos en su gestión municipal; así como conocer sobre los instrumentos de gestión del desarrollo y esforzarse por aplicarlos adecuadamente a su gestión	Impulso de acciones (educación para el desarrollo, por ejemplo) que promuevan mejoras en las gestiones públicas pero también que consideren una ciudadanía oportunamente informada y motivada para participar e incidir para que sus autoridades locales sean Buenos Gobiernos
Poca credibilidad en la gestión del Gobierno Local (por actos de corrupción, falta de información de la gestión, diferencias ideológicas, entre	Costos políticos (no ganar continuidad en la gobernación local) Amonestaciones, sancionales,	Existe un marco jurídico aprobado en 1996 (Código Municipal) que determina los atributos y responsabilidades de los gobiernos municipales.	Posibilidad de implementar alternativas que permitan transparentar el trabajo que realizan las Alcaldías para ir generando confianza en los



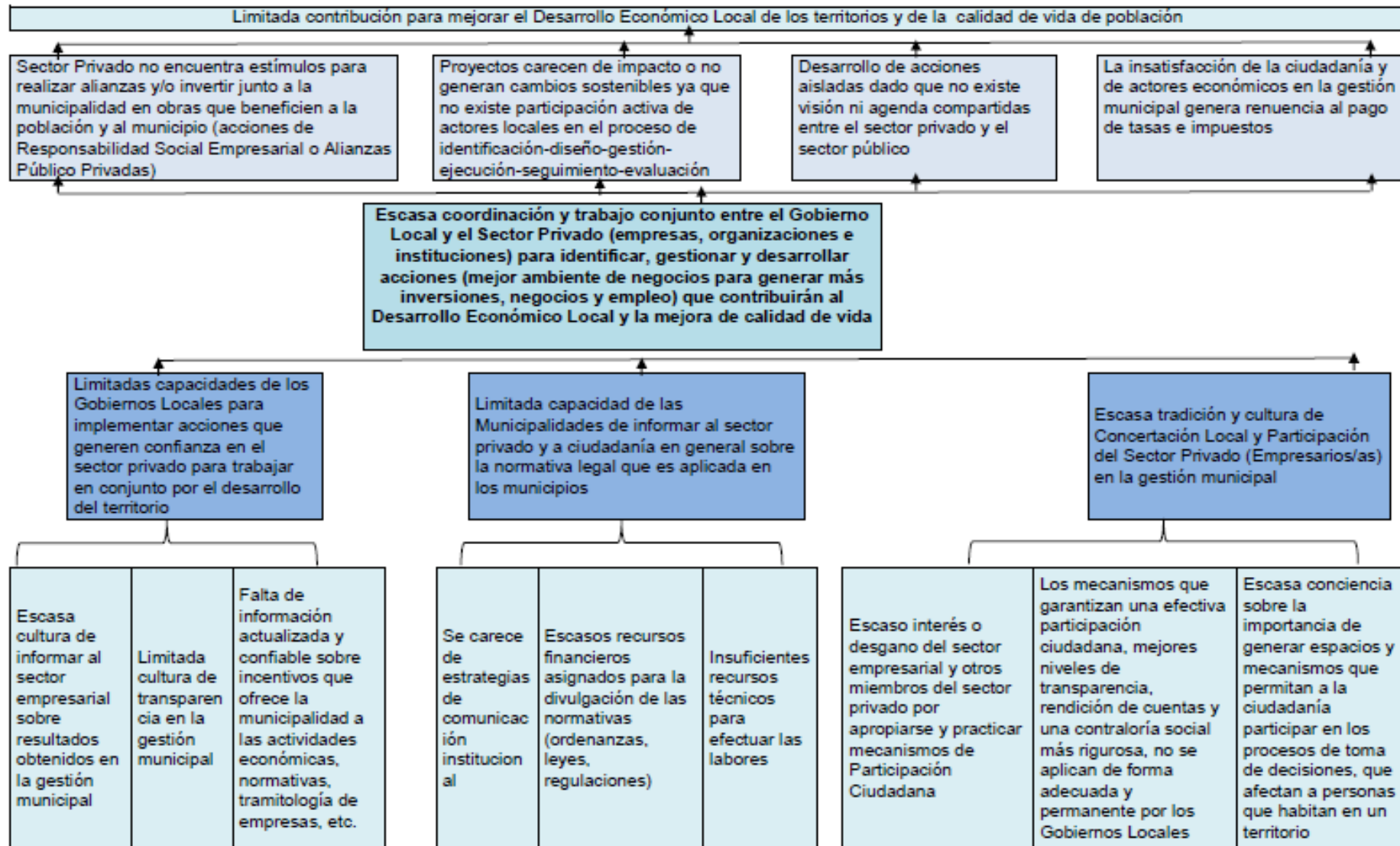
NUEVAS
CAPACIDADES PARA
UNA CIUDADANÍA
GLOBAL Y BUEN GOBIERNO

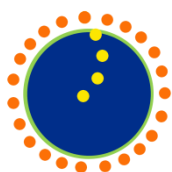


otras)	multas de Corte de Cuentas de la República por el manejo de información y/o fondos	En el documento se institucionaliza el deber de los Gobiernos Locales de promover el desarrollo económico y social de su propio territorio a través de ciertas atribuciones, entre las cuales se mencionan: La autonomía en la generación de ingresos; Promoción de la actividad industrial, comercial, agrícola, turismo, etc; Protección de los recursos naturales; Promoción de ferias y festividades; Promover la participación ciudadana	actores privados, entre ellos, Diálogos, Rendición de Cuentas, entre otros.
--------	--	---	---

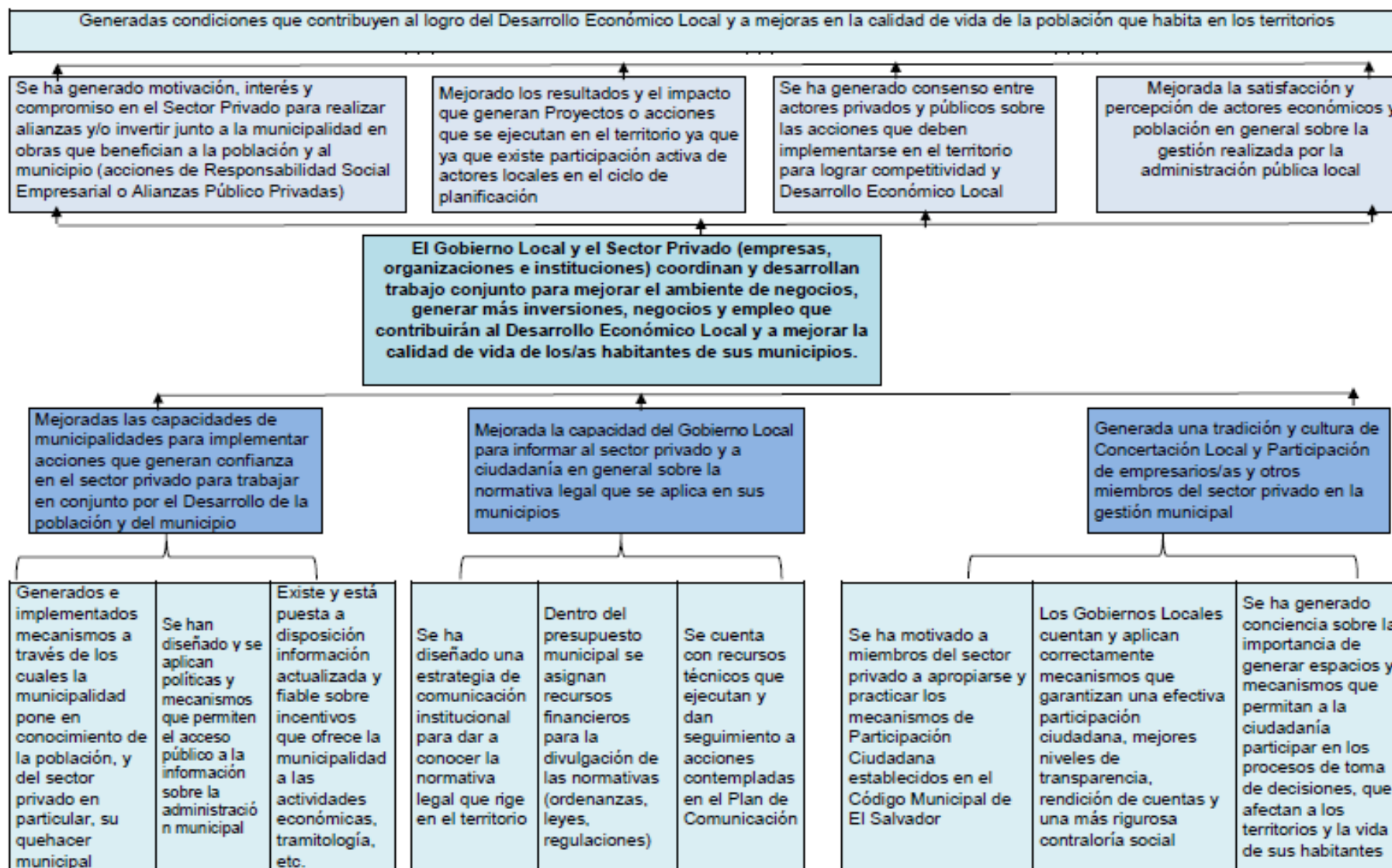


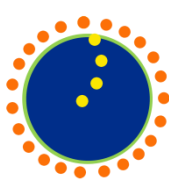
ANÁLISIS DE PROBLEMAS





ANÁLISIS DE OBJETIVOS

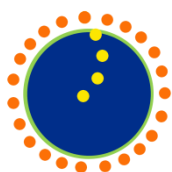




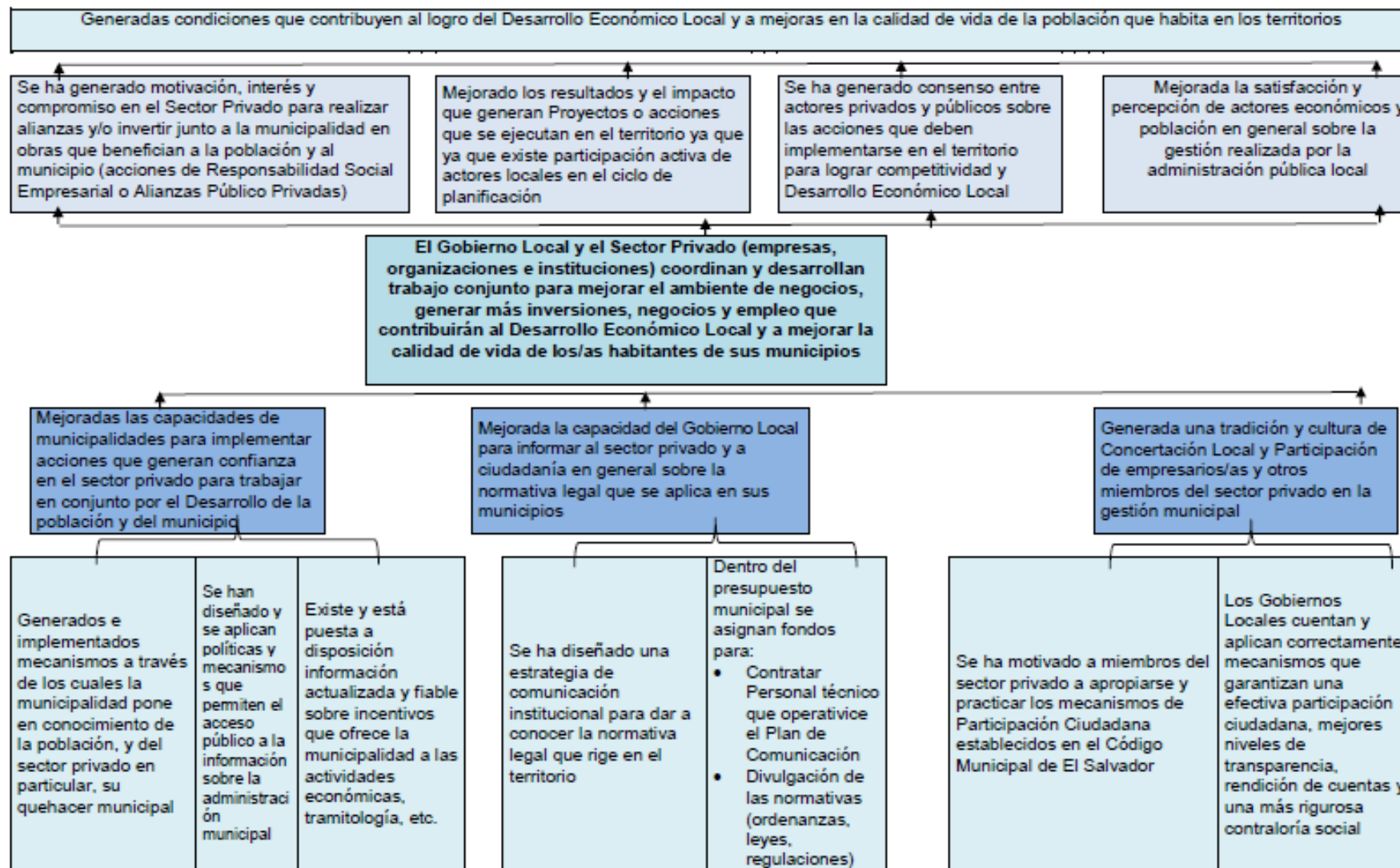
ANÁLISIS DE ALTERNATIVAS

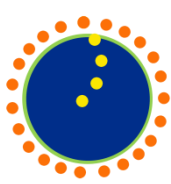
	ALTERNATIVA A: <i>“Mejoradas las capacidades de 10 municipalidades de El Salvador para implementar acciones que generan confianza en el sector privado para trabajar en conjunto por el Desarrollo de la población y del municipio”</i>	ALTERNATIVA B: <i>“Mejorada la capacidad de Gobiernos Locales de 10 municipios de El Salvador para informar al sector privado y a ciudadanía en general sobre la normativa legal que se aplica en sus municipios”</i>	ALTERNATIVA C: <i>Generada una tradición y cultura de Concertación Local y Participación de empresarios/as y otros miembros del sector privado en la gestión municipal</i>
PRIORIDAD BENEFICIARIOS	5	5	5
PRESUPUESTO PROYECTO	5	4	5
POSIBILIDAD DE ALCANZAR EL OBJETIVO EN EL TIEMPO DISPONIBLE	3	2	2
CONTRIBUCIÓN A LA DISMINUCIÓN DE LAS - DESIGUALDADES	4	4	4
TOTAL	17	15	16

Puntuación del 1 al 5
*** El número más alto es el de mayor importancia**



ÁRBOL DE OBJETIVOS ACTUALIZADO (tras la priorización y definición de objetivos)





DEFINICIÓN DE LA ESTRATEGIA

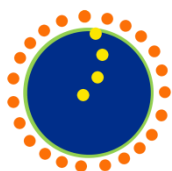
Esta acción está orientada a generar relaciones de coordinación y trabajo en conjunto entre los Gobiernos Locales y el Sector Privado (empresas, emprendedores/as organizaciones e instituciones) de 10 municipios de El Salvador, para desarrollar acciones que mejoren el ambiente económico, es decir, establecer condiciones para que en cada uno de los territorios se incentiven las inversiones, existan más fuentes de empleo e ingresos, contribuyendo así al Desarrollo Económico Local y a mejorar la calidad de vida de la población. Cabe señalar que estos actores se encuentran ejecutando un Proyecto de Competitividad Municipal desde el año 2012, que contempla otras áreas (servicios municipales, tasas e impuestos, regulaciones, entre otros) que permiten mejorar la imagen de las municipalidades ante el sector privado.

La iniciativa que se presenta surge en un contexto en el que predomina una cultura caracterizada por la ausencia o poca participación del Sector Privado en la gestión municipal. Se señala de hecho que la relación más habitual ha estado referida al pago-recolección de impuestos y tasas por la prestación de servicios municipales que incluso son deficientes o no cumplen con las expectativas de los contribuyentes. No obstante, es necesario que ambos actores (públicos y privados) interioricen que para que se genere Desarrollo y Competitividad en sus territorios se necesita de un Buen Gobierno y una Ciudadanía activa, comprometida, involucrada estrechamente, con capacidad para incidir en la mejora de la gestión e impulse la gobernabilidad económica local.

Es preciso considerar que las 3 alternativas resultantes del análisis para abordar la problemática inicialmente presentada contribuyen al logro de la situación deseada que se ha planteado en el Objetivo General. No obstante, en función del tiempo restante de ejecución del Proyecto de Competitividad Municipal (1 año), se ha considerado viable ejecutar la alternativa orientada a *“Mejoras las capacidades de 10 municipalidades de El Salvador para implementar acciones que generan confianza en el sector privado para trabajar en conjunto por el Desarrollo de la población y del municipio”*². En otras palabras, se pretende, por una parte, que las municipalidades participantes asuman y se comprometan con el reto de ser Buenos Gobiernos y con ello instrumentos que mejoren la Ciudadanía y, por otra, motivar a los miembros del sector privado a integrarse en la nueva dinámica de trabajo.

Las estrategias estarán centradas: formación y fortalecimiento de capacidades de miembros de Sector Privado y de la municipalidad a través de acciones formativas; fomentar y fortalecer el diálogo entre municipalidades y el sector privado, para estimular sus vínculos, y generar oportunidades de negocios y empleos; puesta en práctica de conocimientos adquiridos en los procesos formativos; información/comunicación permanente y fluida en las que se adquieran y apliquen conocimientos; se promoverá también la colaboración y el intercambio de conocimientos, experiencias e información entre los/as participantes. El proceso será tutorado por personal con expertiz en el ámbito municipal y empresarial, y además será acompañado por facilitadores/as contratados en el proyecto de Competitividad. Para mayor detalle, ver Matriz de Marco Lógico.

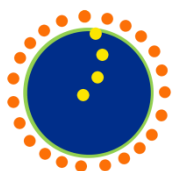
² Generar una “cultura” de cambio puede demorar más allá de un año. Mientras que “generar condiciones que permitan mejorar la credibilidad del sector privado en la municipalidad puede constituir una base para que se vaya promoviendo esa cultura de cambio



MATRIZ DEL MARCO LÓGICO

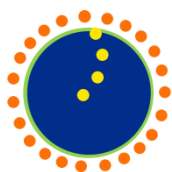
	RESUMEN DISEÑO	INDICADORES OPERATIVOS VERIFICABLES (IOV)	FUENTES VERIFICABLES (FV)	FACTORES EXTERNOS O SUPUESTOS
OBJETIVO GENERAL (OG)	Generadas relaciones de coordinación y trabajo conjunto entre el Gobierno Local y el Sector Privado (empresas, organizaciones e instituciones) en 10 municipios de El Salvador ³ para desarrollar acciones que mejoren el ambiente económico, generen más inversiones, negocios, empleos e ingresos que contribuirán al Desarrollo Económico Local y a mejorar la calidad de vida de los/as habitantes cada municipio	IOV: 10 municipalidades de El Salvador han fortalecido sus capacidades para generar/impulsar relaciones de coordinación y trabajo con miembros del Sector Privado que se encuentran en sus territorios para identificar, diseñar y ejecutar proyectos/acciones que mejoren el clima de negocios local	F.V.: <ul style="list-style-type: none"> • Convenios de apoyo establecidos entre ambos sectores (público y privado) para identificar, diseñar y ejecutar acciones orientadas al desarrollo de la población y el municipio • Memorias y actas de reunión • Listados de Asistencia • Fotografías • Carpetas de Proyectos/acciones identificados, diseñados y ejecutados entre Municipalidad y Sector Privado • Acuerdo de conformación y Juramentación de Comité 	Existe voluntad política, interés y compromiso de los Gobiernos Locales para establecer espacios de diálogo permanentes y desarrollar una nueva forma de trabajo con el Sector Privado Existe voluntad, interés y compromiso de miembros del Sector Privado para establecer espacios de diálogo permanentes y desarrollar una

³ Acajutla, Caluco, El Paisnal, Izalco, La Libertad, Nahuizalco, Talnique, Tepecoyo, Sonsonate, Santa Ana

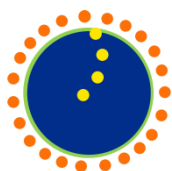


			<p>Competitividad Municipal operando⁴</p> <ul style="list-style-type: none"> • Informes de rendición de cuentas y gestión municipal • Bitácoras de asesoría proporcionada 	<p>nueva forma de trabajo con el Gobierno Local</p> <p>Los cambios en la administración pública local no detiene procesos iniciados</p> <p>Existe disposición para el manejo de conflictos entre ambos actores</p>
<p>OBJETIVO ESPECÍFICO (OE)</p>	<p>Mejoradas las capacidades de 10 municipalidades de El Salvador para implementar acciones que generan confianza en el sector privado para realizar trabajo en conjunto orientado a mejorar el clima de negocios local y por ende contribuir al desarrollo económico del territorio y mejorar la vida de la población</p>	<p>I.O.V.1: 10 municipalidades de El Salvador han fortalecido sus capacidades para aplicar de forma habitual y permanente mecanismos de probidad y transparencia de la gestión municipal y rendición de cuentas</p>	<p>F.V.1:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Memorias y actas de reunión (Rendición de Cuentas, Sesiones Públicas del Concejo Municipal, Consulta Popular, Cabildo Abierto, Consultas Vecinales Sectoriales, entre otros) • Registro de solicitudes de información realizadas a la Oficina 	<p>Existe voluntad política, interés y compromiso de los Gobiernos Locales para formarse y aplicar mecanismos de rendición de cuentas, transparencia y presentar información relevante para el</p>

⁴ Está conformado por **representantes del Gobierno Local** (Autoridades municipales o sus delegados/as) y por **representantes del Sector Privado** (empresarios/as, emprendedores/as, academia, instituciones y organizaciones presentes en el territorio); entre sus funciones principales se encuentran: Liderar el proceso de identificación, gestión y ejecución de acciones que contribuyan a ubicar a Izalco como un municipio competitivo.



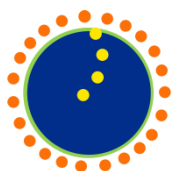
		<p>al sector empresarial y la comunidad en general la administración municipal y difunde información sobre incentivos a las empresas, normativas, tramitología para establecimiento de empresas.</p>	<p>de Información y Respuestas</p> <ul style="list-style-type: none"> • Informes de Rendición de Cuentas y gestión municipal • Brochures y otro material digital o impreso para difundir información de interés para el sector empresarial • Listados de Asistencia • Fotografías • Material en digital y físico de Diplomado en Desarrollo Económico y Competitividad Territorial • Acuerdos Municipales sobre mecanismos de transparencia y participación ciudadana que se aplican en el territorio • Plataforma virtual con tópicos diversos, entre los que se encuentran información, compartir experiencias, Ruta de Aprendizaje, entre otros 	<p>sector empresarial</p> <p>Existe voluntad, interés y compromiso de miembros del Sector Privado para participar activamente y formarse para ejercer labores de contraloría ciudadana que incidan en la generación de un Buen Gobierno</p> <p>Los cambios en la administración pública local no detiene procesos iniciados</p> <p>Existe disposición para el manejo de conflictos entre ambos actores</p>
RESULTADOS (R)	R1: Desarrollados conocimientos y capacidades en las 10	I.O.V. 1.1.: Implementado como	F.V.1: • Memorias, Acuerdos de	Existe voluntad política, interés y



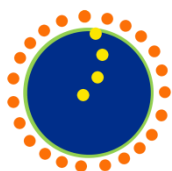
NUEVAS
CAPACIDADES PARA
UNA CIUDADANÍA
GLOBAL Y BUEN GOBIERNO



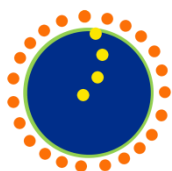
	<p>municipalidades participantes para poner a disposición del sector privado y la ciudadanía en general el cumplimiento de las funciones encomendadas y el manejo de los recursos públicos (incentivando así la Contraloría Social, una <i>Ciudadanía Local</i>, generar/mejorar la credibilidad en la gestión municipal y promover la concertación local)</p> <p>R2: Generadas las capacidades para implementar mecanismos que garanticen la transparencia y el acceso a la información en las 10 municipalidades beneficiarias teniendo como marco la Ley de Acceso a la Información Pública (LAIP) de El Salvador</p> <p>R3: Existe y está puesta a disposición información actualizada y fiable sobre incentivos que ofrece cada una de las 10 municipalidades a las actividades económicas, normativas, tramitología, etc</p>	<p>mecanismo de transparencia la Rendición de Cuentas con periodicidad trimestral en los 10 Gobiernos Locales beneficiarios a través de las Mesas de Diálogo que sostienen ambos sectores (público y privado) desde el 1er trimestre del año 2013</p> <p>I.O.V.2.1: Las 10 municipalidades participantes han puesto en funcionamiento una Unidad de Acceso a la Información Pública desde el 4º mes del proyecto</p> <p>I.O.V.2.2: Suscrito un Pacto de Transparencia y Competitividad entre sectores público y privado de 10 municipios participantes donde</p>	<p>Concejo, actas de reunión (Rendición de Cuentas, Sesiones Públicas del Concejo Municipal, Consulta Popular, Cabildo Abierto, Consultas Vecinales Sectoriales, entre otros)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Registro de solicitudes de información realizadas a la Unidad de Acceso a la Información Pública • Informes de Rendición de Cuentas y gestión municipal • Brochures y otro material digital o impreso para difundir información de interés para el sector empresarial • Listados de Asistencia • Fotografías • Material en digital y físico de Diplomado en Desarrollo Económico y Competitividad Territorial • Acuerdos Municipales sobre mecanismos de 	<p>compromiso de los Gobiernos Locales para adquirir conocimientos e implementar mecanismos de rendición de cuentas, transparencia y presentar información relevante para el sector empresarial</p> <p>Existe voluntad, interés y compromiso activo de miembros del Sector Privado para participar activamente y conocer mecanismos y normativas para hacerlos valer, es decir, ejercer labores de contraloría ciudadana que incidan en la</p>
--	--	--	--	--



		<p>ambas partes establecen sus compromisos en el 2º mes del proyecto</p> <p>I.O.V.2.3: Conformación de un Comité de Contraloría Ciudadana en cada uno de los 10 municipios durante el 3º mes del proyecto, que vela porque la municipalidad y las instancias de representación ciudadana realicen su gestión con transparencia, honradez, eficacia y eficiencia.</p> <p>I.O.V.3: Definidos, socializados e implementados mecanismos para brindar información fiable y oportuna sobre temas que interesan al sector privado: Punto de Atención Empresarial, Páginas</p>	<p>transparencia y participación ciudadana que se aplican en el territorio</p> <ul style="list-style-type: none"> • Plataforma virtual con tópicos diversos, entre los que se encuentran información, compartir experiencias, Ruta de Aprendizaje, entre otros 	<p>generación de un Buen Gobierno</p> <p>Los cambios en la administración pública local no detiene procesos iniciados</p> <p>Existe disposición para el manejo de conflictos entre ambos actores</p>
--	--	--	---	--

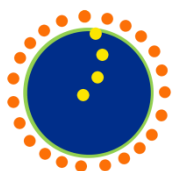


		web de las municipalidades, material impreso (brochures), periódico mural desde el 3 ^{er} mes del proyecto		
ACTIVIDADES (A)	<p>Act.1.1.: Capacitación a Concejales Municipales, Personal Municipal, miembros del Sector Privado en temáticas: Participación, Contraloría Ciudadana y Transparencia prácticas de un Buen Gobierno y componentes de la competitividad (Módulo III: Gestión del Desarrollo Económico y la Competitividad Territorial) durante el Diplomado en Desarrollo Económico y Competitividad Territorial</p> <p>Act.1.2: Elaboración y reproducción de Informe de Rendición de Cuentas</p> <p>Act.1.3: Logística para establecer mesas de diálogo entre actores privados y municipalidades</p> <p>Act.1.4: Desarrollo de mesas de diálogo en donde se presenten Informes de Rendición de Cuentas (cada tres meses)</p> <p>Act.1.5: Sistematización de resultados de reuniones</p> <p>Act.1.6: Entrega de información sobre actividades realizadas en el marco de</p>			

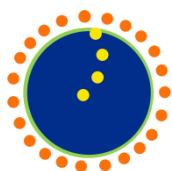


	<p>la Rendición de Cuentas a la UAPI (Unidad de Acceso Público a la Información)</p> <p>Act.2.1.1: Capacitación a Concejos Municipales, Personal Municipal, miembros del Sector Privado en temáticas: Participación, Contraloría Ciudadana y Transparencia prácticas de un Buen Gobierno y componentes de la competitividad (Módulo III: Gestión del Desarrollo Económico y la Competitividad Territorial) durante el <i>Diplomado en Desarrollo Económico y Competitividad Territorial</i></p> <p>Act.2.1.2: Capacitación a Concejos Municipales, Personal Municipal, miembros del Sector Privado en la normativa: Ley de Acceso a la Información Pública (LAIP). Las municipalidades al manejar recursos e información pública y ejecutar actos de la función pública local están en obligación de cumplir la normativa, y los ciudadanos/as deben hacer cumplir la ley.</p> <p>Act.2.1.3: Asesoría para el montaje de la Unidad de Acceso a la información pública⁵</p> <p>Act.2.2.1.: Elaboración de Pacto de</p>			
--	--	--	--	--

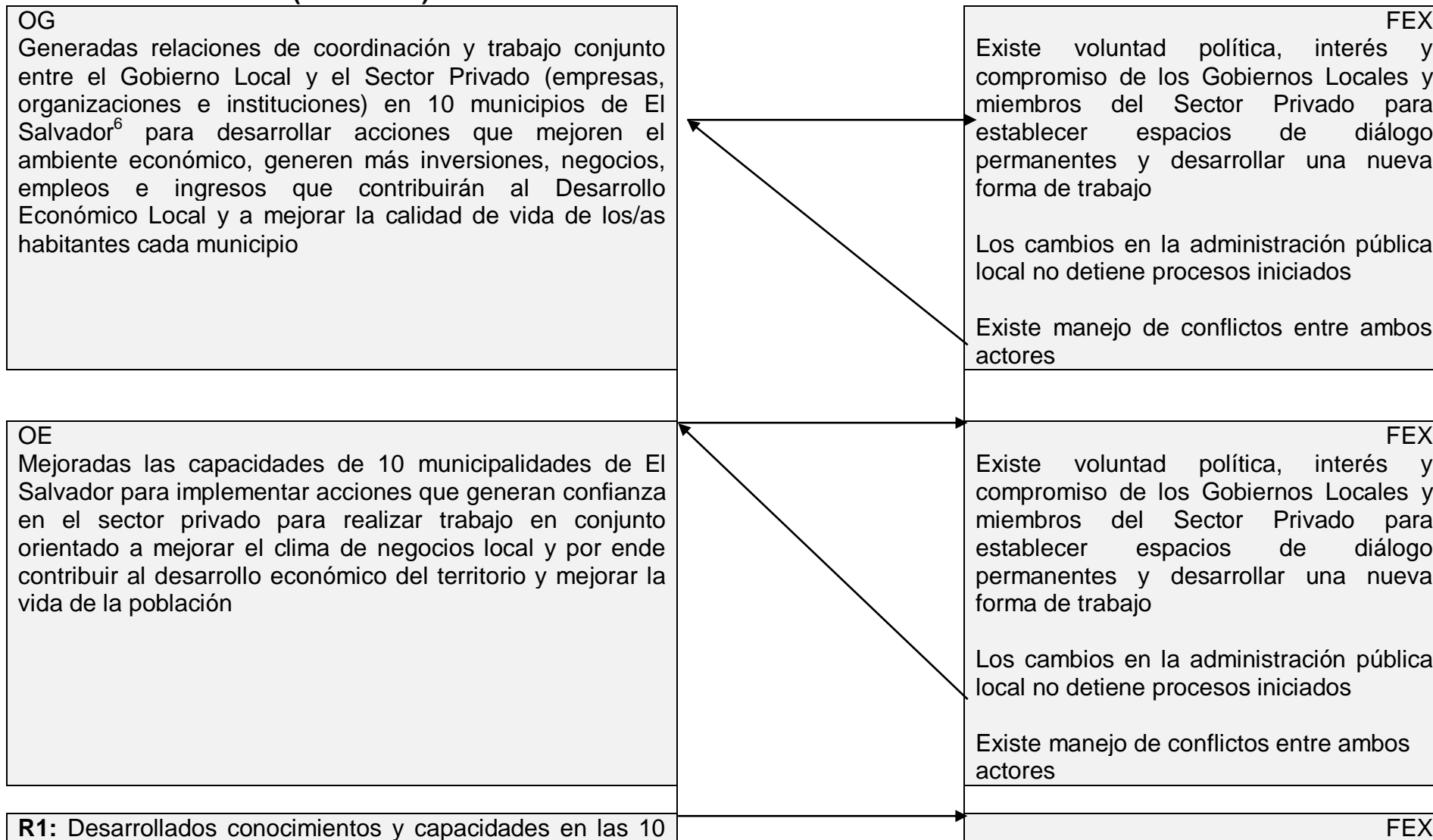
⁵ Cabe señalar que las consideraciones establecidas en la LAIP están generando respuestas entre los sujetos obligados, en este sentido, con ella también se está promoviendo la **Rendición de Cuentas**.



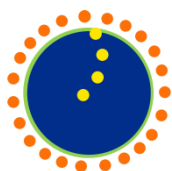
	<p>Transparencia y Competitividad</p> <p>Act.2.2.2: Socializar el instrumento con miembros de Sector privado para someterlo a discusión y aprobación</p> <p>Act.2.2.3: Preparar logística para realizar acto público de firma</p> <p>Act.2.2.4: Realizar firma de pacto entre sector privado y sector público</p> <p>Act.2.3.1: Elección y capacitación del Comité de Contraloría Social</p> <p>Act.2.3.2: Preparación del plan de trabajo del Comité</p> <p>Act.2.3.3: Ejecución de Plan de trabajo</p> <p>Act.2.3.4: Seguimiento a labor que efectúa el comité</p> <p>Act.3.1.1: Asistencia técnica para diseñar mecanismos que serán empleados para brindar información fiable y oportuna sobre temas que interesan al sector privado y establecer funciones y estructura de operación del Punto de Atención Empresarial</p> <p>Act.3.1.2: Reproducir material (brochures, volantes, entre otros) que será empleado para brindar información a empresarios/as y miembros/as del sector privado</p>			
--	---	--	--	--



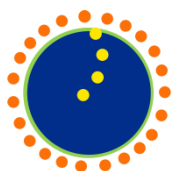
ESTRUCTURA LÓGICA (VERTICAL) DEL PROYECTO



⁶ Acajutla, Caluco, El Paisnal, Izalco, La Libertad, Nahuizalco, Talnique, Tepecoyo, Sonsonate, Santa Ana

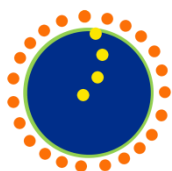


<p>municipalidades participantes para poner a disposición del sector privado y la ciudadanía en general el cumplimiento de las funciones encomendadas y el manejo de los recursos públicos (incentivando así la Contraloría Social, una <i>Ciudadanía Local</i>, generar/mejorar la credibilidad en la gestión municipal y promover la concertación local)</p> <p>R2: Generadas las capacidades para implementar mecanismos que garanticen la transparencia y el acceso a la información en las 10 municipalidades beneficiarias teniendo como marco la Ley de Acceso a la Información Pública (LAIP) de El Salvador</p> <p>R3: Existe y está puesta a disposición información actualizada y fiable sobre incentivos que ofrece cada una de las 10 municipalidades a las actividades económicas, normativas, tramitología, etc</p>		<p>Existe voluntad política, interés y compromiso de los Gobiernos Locales para adquirir conocimientos e implementar mecanismos de rendición de cuentas, transparencia y presentar información relevante para el sector empresarial</p> <p>Existe voluntad, interés y compromiso activo de miembros del Sector Privado para participar activamente y conocer mecanismos y normativas para hacerlos valer, es decir, ejercer labores de contraloría ciudadana que incidan en la generación de un Buen Gobierno</p> <p>Los cambios en la administración pública local no detiene procesos iniciados</p> <p>Existe disposición para el manejo de conflictos entre ambos actores</p>
<p>A</p> <p>Act.1.1.: Capacitación a Concejales Municipales, Personal Municipal, miembros del Sector Privado en temáticas: Participación, Contraloría Ciudadana y Transparencia prácticas de un Buen Gobierno y componentes de la competitividad (Módulo III: Gestión del Desarrollo Económico y la Competitividad Territorial) durante el Diplomado en Desarrollo Económico y Competitividad Territorial</p> <p>Act.1.2: Elaboración y reproducción de Informe de Rendición de Cuentas</p>		<p>FEX</p> <p>Existe voluntad política, interés y compromiso de los Gobiernos Locales para adquirir conocimientos e implementar mecanismos de rendición de cuentas, transparencia y presentar información relevante para el sector empresarial</p> <p>Existe voluntad, interés y compromiso</p>

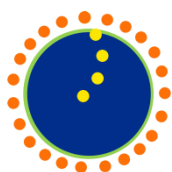


<p>Act.1.3: Logística para establecer mesas de diálogo entre actores privados y municipalidades</p> <p>Act.1.4: Desarrollo de mesas de diálogo en donde se presenten Informes de Rendición de Cuentas (cada tres meses)</p> <p>Act.1.5: Sistematización de resultados de reuniones</p> <p>Act.1.6: Entrega de información sobre actividades realizadas en el marco de la Rendición de Cuentas a la UAPI (Unidad de Acceso Público a la Información)</p> <p>Act.2.1.1: Capacitación a Concejales Municipales, Personal Municipal, miembros del Sector Privado en temáticas: Participación, Contraloría Ciudadana y Transparencia prácticas de un Buen Gobierno y componentes de la competitividad (Módulo III: Gestión del Desarrollo Económico y la Competitividad Territorial) durante el <i>Diplomado en Desarrollo Económico y Competitividad Territorial</i></p> <p>Act.2.1.2: Capacitación a Concejales Municipales, Personal Municipal, miembros del Sector Privado en la normativa: Ley de Acceso a la Información Pública (LAIP). Las municipalidades al manejar recursos e información pública y ejecutar actos de la función pública local están en obligación de cumplir la normativa, y los ciudadanos/as deben hacer cumplir la ley.</p> <p>Act.2.1.3: Asesoría para el montaje de la Unidad de Acceso a la información pública⁷</p> <p>Act.2.2.1.: Elaboración de Pacto de Transparencia y Competitividad</p> <p>Act.2.2.2: Socializar el instrumento con miembros de Sector privado para someterlo a discusión y aprobación</p> <p>Act.2.2.3: Preparar logística para realizar acto público de firma</p>		<p>activo de miembros del Sector Privado para participar activamente y conocer mecanismos y normativas para hacerlos valer, es decir, ejercer labores de contraloría ciudadana que incidan en la generación de un Buen Gobierno</p> <p>Los cambios en la administración pública local no detiene procesos iniciados</p> <p>Existe disposición para el manejo de conflictos entre ambos actores</p>
--	--	--

⁷ Cabe señalar que las consideraciones establecidas en la LAIP están generando respuestas entre los sujetos obligados, en este sentido, con ella también se está promoviendo la **Rendición de Cuentas**.



<p>Act.2.2.4: Realizar firma de pacto entre sector privado y sector público</p> <p>Act.2.3.1: Elección y capacitación del Comité de Contraloría Social</p> <p>Act.2.3.2: Preparación del plan de trabajo del Comité</p> <p>Act.2.3.3: Ejecución de Plan de trabajo</p> <p>Act.2.3.4: Seguimiento a labor que efectúa el comité</p> <p>Act.3.1.1: Asistencia técnica para diseñar mecanismos que serán empleados para brindar información fiable y oportuna sobre temas que interesan al sector privado y establecer funciones y estructura de operación del Punto de Atención Empresarial</p> <p>Act.3.1.2: Reproducir material (brochures, volantes, entre otros) que será empleado para brindar información a empresarios/as y miembros/as del sector privado</p>		
<p>I</p> <p>Consultores(as) Expertos(as) en temáticas; Espacios proporcionados por la municipalidad para efectuar actividades, tales como Casa Comunal o Centros de Formación; Infraestructura destinada para la Unidad de Acceso a la Información Pública y el Punto de Atención Empresarial; Mobiliario y Equipo (computadoras, impresoras, escritorios, sillas, archiveros); laptop, cañón, impresora, grabadora, internet, teléfono, vehículo, pizarra, cámara, Papelería, fotocopias y material de oficina (plumones, tarjetas, tirro, etc.)</p>		<p>PRECONDICIONES</p> <ul style="list-style-type: none">-Municipalidades y miembros del sector privado cuentan con tiempo disponible para el desarrollo de las actividades y están también dispuestos a practicar lo que aprenden-Se cuenta con recursos humanos y financieros para el desarrollo de las acciones contempladas-Se ha garantizado la voluntad de los participantes locales (Concejos Municipales, Personal de Municipalidades y Miembros de Sector Privado) de participar activa y gustosamente en el proceso (desde el inicio).



CRONOGRAMA

ACTIVIDADES	I Trimestre			II Trimestre			III Trimestre			VI Trimestre		
	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Act.1.1.: Capacitación a Concejales Municipales, Personal Municipal, miembros del Sector Privado en temáticas: Participación, Contraloría Ciudadana y Transparencia prácticas de un Buen Gobierno y componentes de la competitividad (Módulo III: Gestión del Desarrollo Económico y la Competitividad Territorial) durante el Diplomado en Desarrollo Económico y Competitividad Territorial												
Act.1.2: Elaboración y reproducción de Informe de Rendición de Cuentas												
Act.1.3: Logística para establecer mesas de diálogo entre actores privados y municipalidades												
Act.1.4: Desarrollo de mesas de diálogo en donde se presenten Informes de Rendición de Cuentas (cada tres meses)												
Act.1.5: Sistematización de resultados de reuniones												
Act.1.6: Entrega de información sobre actividades realizadas en el marco de la Rendición de Cuentas a la UAPI (Unidad de Acceso Público a la Información)												
Act.2.1.1: Capacitación a Concejales Municipales, Personal Municipal, miembros del Sector Privado en temáticas: Participación, Contraloría Ciudadana y Transparencia prácticas de un Buen Gobierno y componentes de la competitividad (Módulo III: Gestión del Desarrollo Económico y la Competitividad Territorial) durante el <i>Diplomado en Desarrollo Económico y Competitividad Territorial</i>												
Act.2.1.2: Capacitación a Concejales Municipales, Personal Municipal, miembros del Sector Privado en la normativa: Ley de Acceso a la Información Pública (LAIP). Las municipalidades al manejar recursos e información pública y ejecutar actos de la función pública local están en obligación de cumplir la normativa, y los ciudadanos/as deben hacer cumplir la ley.												
Act.2.1.3: Asesoría para el montaje de la Unidad de Acceso a la información pública												
Act.2.2.1.: Elaboración de Pacto de Transparencia y Competitividad												
Act.2.2.2: Socializar el instrumento con miembros de Sector privado para someterlo a discusión y aprobación												
Act.2.2.3: Preparar logística para realizar acto público de firma												
Act.2.2.4: Realizar firma de pacto entre sector privado y sector público												
Act.2.3.1: Elección y capacitación del Comité de Contraloría Social												
Act.2.3.2: Preparación del plan de trabajo del Comité												
Act.2.3.3: Ejecución de Plan de trabajo												
Act.2.3.4: Seguimiento a labor que efectúa el comité												
Act.3.1.1: Asistencia técnica para diseñar mecanismos que serán empleados para brindar información fiable y oportuna sobre temas que interesan al sector privado y establecer funciones y estructura de operación del Punto de Atención Empresarial												
Act.3.1.2: Reproducir material (brochures, volantes, entre otros) que será empleado para brindar información a empresarios/as y miembros/as del sector privado												
Act.3.1.3 Brindar información de interés al sector empresarial												
Recursos y Medios: Consultores(as) Expertos(as) en temáticas; Espacios proporcionados por la municipalidad para efectuar actividades, tales como Casa Comunal o Centros de Formación; Infraestructura destinada para la Unidad de Acceso a la Información Pública y el Punto de Atención Empresarial; Mobiliario y Equipo (computadoras, impresoras, escritorios, sillas, archiveros); laptop, cañón, impresora, grabadora, internet, teléfono, vehículo, pizarra, cámara, Papelería, fotocopias y material de oficina (plumones, tarjetas, tirro, etc.)												



PRESENTACIÓN DE LA PROPUESTA

NOMBRE DEL PROYECTO	“Fortalecimiento de capacidades institucionales de 10 Municipalidades de El Salvador⁸ para implementar principios de un Buen Gobierno como instrumento clave para mejorar la Ciudadanía Global y la Competitividad territorial”
MES Y AÑO DE ELABORACIÓN	Diciembre, 2012
AUTORES	SACDEL (Sistema de Asesoría y Capacitación para el Desarrollo Local)
RESUMEN EJECUTIVO	<p>El Proyecto “Fortalecimiento de capacidades institucionales de 10 Municipalidades de El Salvador para implementar principios de un Buen Gobierno como instrumento clave para mejorar la Ciudadanía Global y la Competitividad territorial” surge para dar abordar la escasa coordinación y trabajo conjunto entre el Gobierno Local y el Sector Privado (empresas, organizaciones e instituciones) para identificar, gestionar y desarrollar acciones (mejor ambiente de negocios para generar más inversiones, negocios y empleo) que contribuirán al Desarrollo Económico Local y la mejora de calidad de vida de un territorio. Para atender este problema, dentro de la acción presente se plantea desarrollar acciones orientadas a:</p> <ul style="list-style-type: none">• Generar e implementar mecanismos a través de los cuales la municipalidad pone en conocimiento de la población, y del sector privado en particular, su quehacer municipal (Rendición de Cuentas)• Diseñar y aplicar políticas y mecanismos que permiten el acceso público a la información sobre la administración municipal (Transparencia)• Existe y se pone a disposición del sector privado información actualizada y fiable sobre incentivos que ofrece la municipalidad a las actividades económicas, tramitología, normativa, etc. <p>El área geográfica de intervención del Proyecto se realizará en 10 municipios de El Salvador: Acajutla, Caluco, El Paisnal, Izalco, La Libertad, Nahuizalco, Talnique, Tepecoyo, Sonsonate, Santa Ana. En concreto, serán beneficiarios de la presente acción: por una parte Alcalde/sa, Concejo Municipal y Personal Operativo (miembros del sector público) y miembros del Sector Privado (empresarios/as, emprendedores, organizaciones, entre otros). Se ha calculado que un total de 100 beneficiarios del proyecto, 60 del Sector Público y 40 del Sector Privado.</p> <p>Entre los factores más relevantes que permitirán la sostenibilidad de la acción presente se encuentran la Contraloría Ciudadana, Participación de miembros de Sector Privado y Público en actividades formativas y de implementación de sugerencias.</p>

⁸ Municipios que gobiernan: Acajutla, Caluco, El Paisnal, Izalco, La Libertad, Nahuizalco, Talnique, Tepecoyo, Sonsonate, Santa Ana



	La institución que dará seguimiento y monitoreo al desarrollo de la acción es el Sistema de Asesoría y Capacitación para el Desarrollo Local, SACDEL, organización no gubernamental de El Salvador que trabaja desde el año 1997 en el ámbito del Desarrollo Local y la Descentralización del Estado, mediante el apoyo a procesos y prácticas locales; y la incidencia en la promoción de políticas públicas
INFORMACIÓN GENERAL	
NOMBRE DEL PROYECTO	“Fortalecimiento de capacidades institucionales de 10 Municipalidades de El Salvador para implementar principios de un Buen Gobierno como instrumento clave para mejorar la Ciudadanía Global y la Competitividad territorial”
ENTIDAD RESPONSABLE	Sistema de Asesoría y Capacitación para el Desarrollo Local
PERIODO DE DURACIÓN	1 año
LOCALIZACIÓN	Municipalidades y miembros del Sector Privado de Acajutla, Caluco, El Paisnal, Izalco, La Libertad, Nahuizalco, Talnique, Tepecoyo, Sonsonate, Santa Ana
COSTE TOTAL	US\$167,500
INTRODUCCIÓN Y DIAGNÓSTICO	<p>Los gobiernos locales son las instituciones más cercanas a la ciudadanía, a las comunidades y a sus intereses cotidianos y por ende están llamados a desempeñar funciones democráticas de impulso y gestión del desarrollo cada vez más significativas.</p> <p>El buen desarrollo de una localidad implica fortalecer capacidades en todas las dimensiones que contribuyen al desarrollo integral del municipio. Estas dimensiones están referidas a cuatro pilares fundamentales: lo social, lo económico, lo político, y lo medioambiental, cuyo progreso requiere fortalecer las capacidades de los actores locales: personas y organismos que desde su arraigo local son el motor de un proceso de fortalecimiento continuo y progresivo del municipio, basado en la participación, la inclusión, la equidad y la transparencia.⁹</p> <p>Una municipalidad que cuenta con una buena gestión (democrática, participativa, organizada y transparente), un desarrollo económico equitativo, un desarrollo social incluyente y un medio ambiente preservado y sostenible, es un municipio que tiene los ingredientes para consolidar un verdadero proceso de desarrollo local. Asimismo, es necesario considerar que para la existencia de un buen gobierno se requiere –entre otros factores- de una ciudadanía activa, comprometida, involucrada estrechamente para abordar/incidir, diseñar, gestionar y ejecutar acciones que permitan alcanzar el desarrollo humano sostenible de su territorio (entre ellas, pueden encontrarse las políticas públicas). , De ahí que, por una parte, se presenta como una necesidad impulsar acciones (educación para el desarrollo, por ejemplo) que promuevan mejoras en las gestiones</p>

⁹ Barillas, N., Bran, S., et al. “Instrumento para la Autoevaluación de la Gestión Municipal”. San Salvador, Mayo de 2008. Página 8



	<p>públicas pero también que consideren una ciudadanía oportunamente informada y motivada para participar.</p> <p>Realizadas las consideraciones previas, ante la escasa coordinación y trabajo conjunto entre el Gobierno Local y el Sector Privado (empresas, organizaciones e instituciones) para identificar, gestionar y desarrollar acciones que mejoren el ambiente económico, generen más inversiones, negocios, empleos e ingresos que contribuirán al Desarrollo Económico Local y a mejorar la calidad de vida de los/as habitantes de un municipio, la presente acción surge para mejorar las capacidades de 10 municipalidades de El Salvador para implementar acciones que generan confianza en el sector privado para realizar trabajo en conjunto orientado a mejorar el clima de negocios local y por ende contribuir al desarrollo económico del territorio y mejorar la vida de la población.</p>
<p>DEFINICIÓN DEL PROBLEMA Y CAUSAS</p>	<p>El problema principal que se ha identificado en los 10 municipios que participan en la acción es el siguiente:</p> <p><i>Escasa coordinación y trabajo conjunto entre el Gobierno Local y el Sector Privado (empresas, organizaciones e instituciones) para identificar, gestionar y desarrollar acciones que mejoren el ambiente económico, generen más inversiones, negocios, empleos e ingresos que contribuirán al Desarrollo Económico Local y a mejorar la calidad de vida de los/as habitantes cada municipio</i></p> <p>Las causas que originan la problemática anterior se señalan a continuación:</p> <ul style="list-style-type: none">• Limitadas capacidades de los Gobiernos Locales para implementar acciones que generen confianza en el sector privado para trabajar en conjunto• Limitada capacidad de las Municipalidades de informar al sector privado y a la ciudadanía en general sobre la normativa legal que es aplicada en los municipios• Escasa tradición y cultura de Concertación Local y Participación del Sector Privado (Empresarios/as) en la gestión municipal
<p>OBJETIVOS DEL PROYECTO</p>	<p>El Objetivo Central que se espera lograr con la intervención del proyecto es el siguiente: “Generadas relaciones de coordinación y trabajo conjunto entre el Gobierno Local y el Sector Privado (empresas, organizaciones e instituciones) en 10 municipios de El Salvador para desarrollar acciones que mejoren el ambiente económico, generen más inversiones, negocios, empleos e ingresos que contribuirán al Desarrollo Económico Local y a mejorar la calidad de vida de los/as habitantes de cada municipio”.</p> <p>Por otra parte, el objetivo específico de la acción hace referencia a “Mejoradas las capacidades de 10 municipalidades de El Salvador para implementar acciones que generan confianza en</p>



	<p>el sector privado para realizar trabajo en conjunto orientado a mejorar el clima de negocios local y por ende contribuir al desarrollo económico del territorio y mejorar la vida de la población. Cabe señalar que el proyecto de fortalecimiento institucional y de ciudadanía que se propone tiene vigencia de año</p>
ACTIVIDADES Y CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN	<p>Las actividades consideradas en el marco del Proyecto “Fortalecimiento de capacidades institucionales de 10 Municipalidades de El Salvador para implementar principios de un Buen Gobierno como instrumento clave para mejorar la Ciudadanía Global y la Competitividad territorial” que contribuirá al logro de Resultados previstos y por ende al cumplimiento de objetivos se distribuyen en un año (12 meses). En Anexos puede encontrarse el cronograma de actividades detallado</p>
PERSONAL	<p>El personal que será contratado para desarrollar los procesos de formación, Asistencias Técnicas señaladas, Asesorías y el resto de las actividades programadas cuenta con expertiz en Municipalismo, Desarrollo Económico Local, Gobernabilidad Democrática, entre otras. Se anexa Hojas de Vida de personal que forma parte de la Base de Datos de Consultores que serán propuestos para realizar las acciones.</p> <p>Asimismo, se contará con la participación de la Academia para desarrollar el “DIPLOMADO EN DESARROLLO ECONOMICO Y COMPETITIVIDAD TERRITORIAL” contemplado en el marco de los Resultados 1 y 2. Se trata de la Universidad Centroamericana José Simeón Cañas, UCA que cuenta con reconocimiento nacional y centroamericano por ser un Centro de Formación Superior y de Post-gradados (entre ellos se encuentra la Maestría de Desarrollo Local y Maestría en Ciencia Política</p>
SOSTENIBILIDAD	<p>Entre los factores de sostenibilidad más relevantes se encuentran:</p> <ul style="list-style-type: none">• A través de las acciones efectuadas en el marco del Proyecto se habrá fortalecido capacidades y conocimientos de los 10 GL y de miembros del sector privado (Sociedad Civil) para poner en práctica <i>la participación ciudadana como derecho político y como elemento básico del desarrollo local</i>. En este sentido, se esperaría que esa cultura se mantenga tras la acción efectuada y permita seguir generando importantes cambios en el territorio.• Ciudadanía vigilante e interesada en dar seguimiento a acuerdos, procesos y mecanismos de transparencia implementados.• Los(as) funcionarios(as), empleados(as) municipales y otros actores claves han fortalecido sus capacidades técnicas para realizar el trabajo edilicio aún luego de finalizar el programa. Es decir, se ha creado conocimiento.• Existen herramientas en físico y digital que pueden servir en etapas de inducción a personal nuevo. Además, podrán hacerse referencias a ellas para establecer líneas de base, efectuar actualizaciones o modificaciones pertinentes.• La confianza que logre generarse en la ciudadanía por la Gestión Municipal de los GL permitiría que se generen más ingresos internos (pago de impuestos), y por ende, las



	<p>municipalidades podrían hacer uso de ellos para apoyar el desarrollo de tareas pendientes y otras acciones que hayan sido priorizadas en el marco de Diagnósticos Participativos y Planes de Desarrollo Local.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Los resultados e impacto que se genere a través del proyecto servirá como carta de presentación ante la cooperación externa o interna en los casos que se requiera gestionar fondos. • Mecanismos que se establezcan para mantener y/o mejorar continuamente resultados del programa (concertación local) • Identificación y sistematización de lecciones aprendidas 																								
PRESUPUESTO	<p>El presupuesto considerado para desarrollar las acciones contempladas en el presupuesto ascienden a US\$167,500. De este total, se buscará financiamiento por un monto de US\$91,000 y el resto (46%) corresponden a la contrapartida aportada por las 10 municipalidades participantes (espacio para la UAIP, Punto de Atención Empresarial, Recurso Humanos, Gastos Administrativos, etc.)</p> <table border="1" data-bbox="472 770 1406 1319"> <thead> <tr> <th>Actividades</th> <th>Fondos Solicitados</th> <th>Contrapartida</th> <th>Total</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Actividades Resultado 1</td> <td>\$ 38,000.00</td> <td>\$ 5,000.00</td> <td>\$ 43,000.00</td> </tr> <tr> <td>Actividades Resultado 2</td> <td>\$ 28,000.00</td> <td>\$ 36,000.00</td> <td>\$ 64,000.00</td> </tr> <tr> <td>Actividades Resultado 3</td> <td>\$ 25,000.00</td> <td>\$ 35,500.00</td> <td>\$ 60,500.00</td> </tr> <tr> <td>Total</td> <td>\$ 91,000.00</td> <td>\$ 76,500.00</td> <td>\$167,500.00</td> </tr> <tr> <td>Peso Relativo</td> <td>54%</td> <td>46%</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table>	Actividades	Fondos Solicitados	Contrapartida	Total	Actividades Resultado 1	\$ 38,000.00	\$ 5,000.00	\$ 43,000.00	Actividades Resultado 2	\$ 28,000.00	\$ 36,000.00	\$ 64,000.00	Actividades Resultado 3	\$ 25,000.00	\$ 35,500.00	\$ 60,500.00	Total	\$ 91,000.00	\$ 76,500.00	\$167,500.00	Peso Relativo	54%	46%	100%
Actividades	Fondos Solicitados	Contrapartida	Total																						
Actividades Resultado 1	\$ 38,000.00	\$ 5,000.00	\$ 43,000.00																						
Actividades Resultado 2	\$ 28,000.00	\$ 36,000.00	\$ 64,000.00																						
Actividades Resultado 3	\$ 25,000.00	\$ 35,500.00	\$ 60,500.00																						
Total	\$ 91,000.00	\$ 76,500.00	\$167,500.00																						
Peso Relativo	54%	46%	100%																						
EVALUACIÓN Y MONITOREO	<p>El instrumento que será utilizado para dar seguimiento al cumplimiento del proyecto es en principio, la Matriz de Marco Lógico del Proyecto. Existen Indicadores Objetivamente Verificables que pueden ser consultados para evaluar avances y resultados</p> <p>El seguimiento y monitoreo de avances del Proyecto serán facilitadas por SACDEL, quien se encargará de generar capacidades en los Comités de Contraloría Ciudadana y Comité de Competitividad de los territorios para que asuman este rol y velen por la sostenibilidad de las acciones implementadas</p>																								