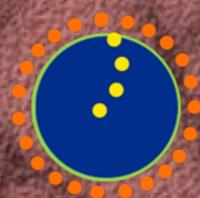


Curso de Formación del Proyecto Nuevas Capacidades para una Ciudadanía Global
Nuevas Capacidades para una Ciudadanía Global y Buen Gobierno

PROYECTOS DE COOPERACIÓN

AL DESARROLLO LOCAL

GESTIÓN PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO



NUEVAS
CAPACIDADES
PARA UNA
CIUDADANÍA
GLOBAL

ORGANIZA



SUBVENCIONA



GOBIERNO
DE ESPAÑA

MINISTERIO
DE ASUNTOS EXTERIORES
Y DE COOPERACIÓN



Agencia Española
de Cooperación
Internacional
para el Desarrollo

CONTENIDOS



ÍNDICE

PROYECTOS DE
COOPERACIÓN AL
DESARROLLO
LOCAL

GESTIÓN PÚBLICA Y
BUEN GOBIERNO

PRESENTACIÓN

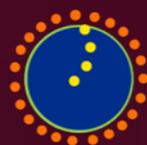
PROYECTOS

- 1 Consolidación del destino turístico Cajamarca: encuentro de dos mundos
- 2 Gobierno joven
- 3 Sistema de planeación estratégica de los servicios municipales
- 4 Red de comités de gestión barrial para el fortalecimiento de los planes estratégicos barriales
- 5 Diseño de un sistema de competencias en la elaboración del presupuesto participativo integrado, para el gobierno autónomo descentralizado municipal del cantón Jipijapa
- 6 Fortalecimiento de capacidades institucionales de 10 municipalidades de El Salvador para implementar principios de un *buen gobierno* como instrumento clave para mejorar la ciudadanía global y la competitividad territorial
- 7 Ciudadanía Activa en catorce distritos de la Región San Martín - Perú

ORGANIZA



SUBVENCIONA



REGTSA ha desarrollado y participado en diversos proyectos de cooperación y en acciones de intercambio de experiencias en el ámbito del buen gobierno con diversos organismos públicos españoles e iberoamericanos. (FUNDIBEQ; AEVAL; CEDDET; SAT, Perú; ONAPI, República Dominicana; etc.).



P PRESENTACIÓN

REGTSA (Organismo Autónomo de Recaudación y Gestión Tributaria de la Diputación de Salamanca) en colaboración con la **AECID** (Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo), organiza y desarrolla el proyecto «**Nuevas Capacidades para una Ciudadanía Global**», en el que, a través de diferentes acciones, se analizan las causas de la pobreza y la exclusión en países iberoamericanos, así como la situación de los derechos humanos desde un enfoque global.

Dentro de las diversas actividades del proyecto se ha desarrollado este curso, **Nuevas Capacidades para una Ciudadanía Global y Buen Gobierno**; dirigido a funcionarios iberoamericanos que desempeñan su trabajo en la Administración Pública. Con un total de 60 horas lectivas distribuidas en tres módulos teóricos y una tutoría para la elaboración de un proyecto de Cooperación Local.

El presente documento hace una recopilación de los trabajos finales presentados por los alumnos del curso. Son proyectos de **Cooperación al Desarrollo Local**, con tres bloques temáticos: Gestión Pública y Buen Gobierno. La modernización y fortalecimiento de las Administraciones Públicas. La capacitación de los recursos humanos como elemento clave del desarrollo.

La metodología utilizada para la elaboración de los mismos se ha realizado bajo el **ENFOQUE del MARCO LÓGICO (EML)**. Cada proyecto se inicia con un resumen ejecutivo, seguido de una etapa de análisis y otra de planificación, para terminar con la presentación de la propuesta.

Recogemos aquí exclusivamente la presentación de la **PROPUESTA DEL PROYECTO**, pero, si lo desea, puede acceder a través del enlace en el margen izquierdo, al desarrollo del proyecto completo en versión original, tal y como fue presentado por los alumnos.

Agradecemos a todos ellos su participación y colaboración en este proyecto y les felicitamos por los magníficos trabajos presentados.

Manuel Francisco Rodríguez Maseda
Coordinador General de REGTSA
mane@regtsa.es ✉

CONSOLIDACIÓN DEL DESTINO TURÍSTICO CAJAMARCA: ENCUENTRO DE DOS MUNDO

Edgar Martín Abanto Zegarra
Cajamarca. Perú

RESUMEN

Cajamarca es una región histórica en la que ocurrieron acontecimientos de importancia nacional y mundial. La ciudad de Cajamarca ha sido designada por la Organización de Estados Americanos (OEA) como “Patrimonio Histórico y Cultural de las Américas” y se encuentra en la lista indicativa para ser Declarada por la UNESCO “Patrimonio de la Humanidad”.

Cajamarca cuenta con valiosos y variados recursos y atractivos turísticos: patrimonio histórico-cultural, clima, paisajes, termalismo, folklor, artesanía, gastronomía y su ciudad con diseño y arquitectura colonial hacen muy atractiva a Cajamarca.

Los diferentes conflictos socioambientales ocurridos en noviembre del año 2011, por los conflictos generados por la presencia y explotación de la actividad minera, han traído como consecuencia la baja del flujo y permanencia de turistas nacionales y extranjeros, así como la falta de cuidado y protección del patrimonio histórico y cultural por parte de los pobladores y el descuido de las autoridades locales por acondicionar y revalorar los atractivos turísticos y los espacios urbanos al servicio de la población local y turistas.

Las estrategias diseñadas para la superación de esta situación es superar las limitaciones presupuestarias y de entendimiento entre los actores involucrados en la actividad turística y los líderes sociales y políticos, a fin de transformar los atractivos turísticos y la ciudad en un destino turístico sostenible.

Para la ejecución del proyecto se plantea la creación de un Fondo Turístico Intangible manejado por la Municipalidad Provincial de Cajamarca y las Entidades Cooperantes. Todas las inversiones en infraestructura serán realizadas por contrata y la programas de concientización, capacitación y promoción turística por consultorías.

La ciudad de Cajamarca se caracteriza por su tranquilidad, amabilidad, hospitalidad y la alegría de sus habitantes.

1 RESUMEN

1 PROPUESTA

1 PROYECTO COMPLETO- V.O.

PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO LOCAL

GESTIÓN PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO

CAJAMARCA PERÚ

Edgar Martín Abanto Zegarra
Cajamarca, Noviembre 2012

1 RESUMEN

1 PROPUESTA

1 PROYECTO COMPLETO- V.O.



1

CONSOLIDACIÓN DEL DESTINO TURÍSTICO CAJAMARCA: ENCUENTRO DE DOS MUNDO

PROPUESTA información general

NOMBRE DEL PROYECTO

- CONSOLIDACIÓN DEL DESTINO TURÍSTICO DE CAJAMARCA: ENCUENTRO DE DOS MUNDOS

MES Y AÑO DE ELABORACIÓN

- CAJAMARCA, NOVIEMBRE 2012

AUTORES

- Edgar Martín Abanto Zegarra

ENTIDAD RESPONSABLE

- MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA

PERIODO DE DURACIÓN

- 18 MESES

LOCALIZACIÓN

- CAJAMARCA. PERÚ.

COSTE TOTAL

- S/. 2'200.000.00 nuevos soles

PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO LOCAL

GESTIÓN PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO

CAJAMARCA PERÚ

Edgar Martín Abanto Zegarra
Cajamarca, Noviembre 2012

1 RESUMEN

1 PROPUESTA

1 PROYECTO COMPLETO- V.O.



1

CONSOLIDACIÓN DEL DESTINO TURÍSTICO CAJAMARCA: ENCUENTRO DE DOS MUNDO

PROPUESTA

INTRODUCCIÓN Y DIAGNÓSTICO

La ciudad de Cajamarca se encuentra ubicada al norte del territorio peruano, en la cadena occidental de los Andes y abarca zonas de sierra y selva. La ciudad de Cajamarca, capital del departamento del mismo nombre, se encuentra a una altitud de 2,750 metros sobre el nivel del mar. Presenta un amplio valle, por donde fluyen los ríos Mashcón y Chonta, que al unirse en la altura del caserío Huayrapongo forman el río Cajamarca. Su clima es templado, seco y soleado. Durante el día mantiene una temperatura promedio de 14º centígrados, una temperatura máxima de 21º centígrados y 6º centígrados de temperatura mínima. Las actividades económicas que más destacan en el departamento de Cajamarca son la ganadería, la agricultura, el turismo y la minería en estos últimos tiempos. El origen de la ciudad de Cajamarca se inicia aproximadamente 3 mil años atrás con los primeros grupos humanos Huacaloma, Layzón, Cumbe Mayo y Otuzco. Alcanzó su mayor desarrollo entre los años 500 y mil de nuestra era como centro poblado de la cultura Caxamarca. En el año de 1450, durante el gobierno del Inca Pachacutec, su hermano Capac Yupanqui conquista la región anexándola al Tahuantisuyo. En 1532 la ciudad de Cajamarca fue escenario de uno de los acontecimientos más trascendentes de la Historia Universal. La captura del Inca Atahualpa por un grupo de españoles al mando de Francisco Pizarro produciéndose el encuentro de dos mundos, el origen del mestizaje y una nueva época en la historia del Perú. En el lugar donde hoy se levanta la plaza de armas de Cajamarca, en el año de 1532 el marqués Francisco Pizarro capturó al Inca Atahualpa, que había rehusado someterse a la Corona española y a la fe cristiana. A cambio de su liberación, el Inca ofreció llenar un recinto con oro, y dos veces con plata. Se dice que el volumen del rescate fue tal, que la fundición de los metales duró más de treinta días. A pesar de ello, nueve meses después de su captura los conquistadores condenaron al Inca a la pena del garrote. A partir de entonces, los españoles se asentaron en la ciudad y adaptaron su trazado incaico al diseño en cuadrícula o en [damero]. De la ciudad incaica de Cajamarca quedan pocos vestigios. La ciudad de Cajamarca se constituye como capital del departamento del mismo nombre por Decreto Supremo dado por el Mariscal Ramón Castilla el 11 de febrero de 1855. El 14 de setiembre de 1986, la Organización de Estados Americanos la declara como Patrimonio Histórico y Cultural de Las Américas. La actividad turística estos dos últimos años ha sido afectada por la serie de conflictos sociales originados por la explotación de recursos no renovables como la Minería, actividad que se desarrolla generalmente en las cabeceras de cuenca (zonas altas) y que impacta en la cantidad y calidad de agua para las diversas actividades tradicionales, como la agricultura, ganadería, actividades comerciales y de servicios.



PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO LOCAL

GESTIÓN PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO

CAJAMARCA PERÚ

Edgar Martín Abanto Zegarra
Cajamarca, Noviembre 2012

1 RESUMEN

1 PROPUESTA

1 PROYECTO COMPLETO- V.O.

P 2 3 4 5 6 7

1

CONSOLIDACIÓN DEL DESTINO TURÍSTICO CAJAMARCA: ENCUENTRO DE DOS MUNDO

Situación que ha venido perjudicando al sector por la baja afluencia de turistas nacionales e internacionales y por la imagen generada por el problema socio-ambiental.

Así mismo es preciso indicar que los recursos y atractivos turísticos (naturales, históricos y culturales) están descuidados y en algunos casos abandonados, situación que dice mucho del interés y voluntad política por mejorar y mantener estos atractivos en valor y puestos al servicio de la población local y de los visitantes.

Es por esta razón que he realizado un diagnostico el cual me ha permitido plantear esta iniciativa a fin de contribuir a mejorar la imagen de la ciudad de Cajamarca como un importante destino turístico del Perú, pues poseemos una rica historia y patrimonio valiosísimo que evidencia que tan importante es la ciudad de Cajamarca en la historia del Perú y del Mundo.

El turismo es una actividad muy trascendente económicamente para Cajamarca debido a que ésta es un destino turístico reconocido. En la actualidad los beneficios económicos del turismo, se encuentran vinculados al desarrollo de actividades de servicios, como es el caso de hoteles, restaurantes, bodegas, bazares y servicios de diversos tipos. El hecho de que esta ciudad sea vista como destino turístico está estrechamente vinculado a la historia y naturaleza, así como a las características urbanísticas de su centro histórico y la infraestructura turística, que constituyen espacios acogedores, que reúnen los niveles de calidad que exige el estándar internacional del turismo receptivo.

Las condiciones en las que actualmente se desarrolla la actividad turística en la ciudad de Cajamarca, tienen algunas limitaciones para su desarrollo y consolidación como destino turístico, como es el caso de una falta de iniciativas locales para el mejoramiento y mantenimiento de la infraestructura urbanística, recuperación del patrimonio histórico, cultural y natural, con problemas aun por solucionar como el planeamiento urbano, el ordenamiento del transporte urbano, del comercio ambulatorio, el cuidado y protección del medio ambiente en la ciudad y la pobre toma de conciencia sobre la importancia y las condiciones turísticas que la ciudad posee.

DEFINICIÓN DEL PROBLEMA

- Inadecuadas condiciones turísticas en la ciudad de Cajamarca.

CAUSAS DEL PROBLEMA

- Limitada e inadecuada infraestructura turística.
- Desorden Urbano.
- Limitadas capacidades para brindar servicios turísticos de calidad.

PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO LOCAL

GESTIÓN PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO

CAJAMARCA PERÚ

Edgar Martín Abanto Zegarra
Cajamarca, Noviembre 2012

1 RESUMEN

1 PROPUESTA

1 PROYECTO COMPLETO- V.O.



1

CONSOLIDACIÓN DEL DESTINO TURÍSTICO CAJAMARCA: ENCUENTRO DE DOS MUNDO

OBJETIVO GENERAL

- Acondicionamiento turístico en la ciudad de Cajamarca

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Generación de puestos de trabajo bien remunerado.
- Desarrollo y fortalecimiento de las capacidades humanas.
- Fortalecimiento de las organizaciones empresariales y gremiales.
- Incremento del posicionamiento histórico, cultural y natural de Cajamarca.
- Incremento de ingresos familiares de los propietarios y empleados de los servicios turísticos.
- Dinamización de la economía local.
- Elevar el valor del paisaje natural.
- Conservar, revalorar y proteger el patrimonio histórico y cultural.

ACTIVIDADES Y CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN

- Elaboración de Términos de Referencia.
- Elaboración del Expediente Técnico para la ejecución de obras mejoramiento y mantenimiento de infraestructura urbana.
- Elaboración de Expediente Técnico para la ejecución de obra mejoramiento y mantenimiento de monumentos histórico culturales.
- Elaboración del Plan de Sensibilización y concienciación turística.
- Elaboración del Plan de Promoción Turística.
- Proceso de Licitación de Contratista.
- Ejecución de las Obras.
- Supervisión de la Obra.
- Liquidación de Obra.
- Cierre del proyecto.

PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO LOCAL

GESTIÓN PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO

CAJAMARCA PERÚ

Edgar Martín Abanto Zegarra
Cajamarca, Noviembre 2012

1 RESUMEN

1 PROPUESTA

1 PROYECTO COMPLETO- V.O.



1

CONSOLIDACIÓN DEL DESTINO TURÍSTICO CAJAMARCA: ENCUENTRO DE DOS MUNDO

ACTIVIDADES	MESES																	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	16	17	18	
Asignación Presupuestal	X	X																
Expedientes Definitivos			X	X	X													
Licitación de Obras						X	X											
Obras								X	X	X	X	X	X	X				
Supervisión del Proyecto			X	X	X													
Supervisión de Obra								X	X	X	X	X	X	X				
Recepción de Obra													X	X				
Liquidación de Obra														X	X			
Monitoreo de Obra														X	X			
Plan de Capacitación Turística										X	X	X	X	X	X			
Plan de Promoción Turística													X	X	X	X		
Estudio de Línea de Base		X																
Evaluación Ex -Post																	X	
RECURSOS Y MEDIOS																		
Personal Administrativo	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
Oficinas administrativas	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
Consultorías			X	X	X													
Equipos de Oficina	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
Materiales de Oficina	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
Otros																		



PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO LOCAL

GESTIÓN PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO

CAJAMARCA PERÚ

Edgar Martín Abanto Zegarra
Cajamarca, Noviembre 2012

1 RESUMEN

1 PROPUESTA

1 PROYECTO COMPLETO- V.O.



1

CONSOLIDACIÓN DEL DESTINO TURÍSTICO CAJAMARCA: ENCUENTRO DE DOS MUNDO

PERSONAL

El proyecto contará con 05 profesionales:

- Gerente de proyecto.
- Coordinador de proyecto.
- Secretaria.
- Asistente Administrativo.
- Personal de Limpieza.

SOSTENIBILIDAD

La formulación del PROYECTO PARTICIPATIVO, a través de la cual los actores sociales, económicos y políticos intervienen en la iniciativa generada por el gobierno local haciendo vales los intereses de todos los participantes a fin de generar un consenso colectivo a su alrededor”, hace pensar que la sostenibilidad de la propuesta vaya más allá de la formulación del proyecto; pues cada uno de los participantes están comprometidos voluntariamente con la idea de orientar el turismo sostenible en sus unidades productivas, y el valor agregado del presente trabajo fue plasmar las ideas y percepciones de cada uno de los involucrados en el proyecto desde el aspecto ambiental, económica y social.

La sostenibilidad ambiental garantiza que el desarrollo sea compatible con el mantenimiento de los procesos ecológicos esenciales, de la diversidad biológica y de los recursos biológicos.

La sostenibilidad social y cultural garantiza que el desarrollo aumente el control de los hombres sobre sus propias vidas, sea compatible con la cultura y los valores de las personas afectadas, y mantenga y fortalezca la identidad de la comunidad.

La sostenibilidad económica garantiza que el desarrollo sea económicamente eficiente y que los recursos sean gestionados de modo que se conserven para las generaciones futuras.

PRESUPUESTO

- S/. 2'200.000.00 nuevos soles

EVALUACIÓN Y MONITOREO

El proceso de evaluación y monitoreo del proyecto será permanente por parte de la Municipalidad Provincial de Cajamarca y las entidades cooperantes, presentando mensualmente los avances y reportes físicos, financieros y los impactos que se van generando por la ejecución del proyecto.

PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO LOCAL

GESTIÓN PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO

REPÚBLICA DOMINICANA



2

GOBIERNO JOVEN

Bibian Cuevas Fontanillas
República Dominicana

RESUMEN

La Estrategia **Gobierno Joven** está dirigida a niños, niñas y adolescentes, dentro de la edad escolar, ya sea dentro de la enseñanza pública o la enseñanza privada.

Su objetivo principal es difundir las iniciativas que se llevarían a cabo desde la Oficina Presidencial de Tecnologías de la Información y Comunicación (OPTIC), mediante herramientas que a la vez permitan crear la base de un nuevo modelo educativo.

Los proyectos de Gobierno Electrónico que se han realizado hasta el momento desde la Oficina Presidencial de Tecnologías de la Información y Comunicación (OPTIC), han sido dirigidos hacia un público básicamente adulto. Ahora nuestro reto principal de esta Estrategia consiste en crear las vías de difusión de estos proyectos, de manera que puedan llegar a una población mucho más joven, y que a la vez les sirva de modelo educativo.

El propio término “**Gobierno Electrónico**”, plantea conceptos relativamente nuevos, y desconocidos para una gran parte de la población. Sería tarea de OPTIC difundir estos conceptos entre los **niños, niñas y adolescentes**, de manera que la educación en esta materia comience desde muy temprano, en un esfuerzo coordinado con otras instituciones colaboradoras.

En tal sentido la OPTIC, a través de su Centro de Estudios CEIGE debe difundir las ventajas de las nuevas tecnologías aplicadas al Gobierno Electrónico, el cual estará dirigido a la población más joven (Niñas, Niños y Adolescentes).

Con la creación del Gobierno Joven, los niños, niñas y adolescentes serían los primeros beneficiarios, pues se comenzarían a educar dentro de un Gobierno Digital, que les muestra sus derechos y deberes como futuros ciudadanos, desde una etapa muy temprana.

2 RESUMEN

2 PROPUESTA

2 PROYECTO COMPLETO- V.O.

PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO LOCAL

GESTIÓN PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO

REPÚBLICA DOMINICANA

Bibian Cuevas Fontanillas
República Dominicana, Noviembre 2012

2 RESUMEN

2 PROPUESTA

2 PROYECTO COMPLETO- V.O.



2

GOBIERNO JOVEN

PROPUESTA información general

NOMBRE DEL PROYECTO

- GOBIERNO JOVEN

MES Y AÑO DE ELABORACIÓN

- NOVIEMBRE 2012

AUTORES

- Bibian M. Cuevas Fontanillas

ENTIDAD RESPONSABLE

- Oficina Presidencial de Tecnologías de la Información y Comunicación (OPTIC)

PERIODO DE DURACIÓN

- Todo el año escolar

LOCALIZACIÓN

- Avenida Abraham Lincoln, Edificio Marina 1er nivel

COSTE TOTAL

- Gastos fijos: A continuación algunos de los gastos fijos aproximados en que podríamos incurrir:
- Coordinador del proyecto_RD\$40,000 | Asistente_ RD\$15,000 | Desarrollador_RD\$ 25,000 | Webmaster_RD\$ 20,000 | Charlistas_RD\$10,000 | Coordinador de difusión presencial_RD\$ 20,000 || **Costo total gastos fijos_RD\$130,000.00**
- El alojamiento del portal estaría en los servidores de OPTIC.
- Recomendamos agotar un proceso de consulta de las diferentes escuelas tanto públicas como privadas, para hacer un estudio de costos.

PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO LOCAL

GESTIÓN PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO

REPÚBLICA DOMINICANA

Bibian Cuevas Fontanillas
República Dominicana, Noviembre 2012

2 RESUMEN

2 PROPUESTA

2 PROYECTO COMPLETO- V.O.

P 1 3 4 5 6 7

2

GOBIERNO JOVEN

PROPUESTA

INTRODUCCIÓN Y DIAGNÓSTICO

El Gobierno Dominicano tiene prioridad y firme propósito de articular iniciativas sectoriales en el sentido de masificar en el país el uso de las tecnologías de la información y comunicación (en adelante, "TIC"), buscando modernizar el Estado, aumentar la competitividad del sector productivo y socializar el acceso a la información. Con el interés de fomentar, desarrollar y diseñar proyectos, políticas y estrategias que tiendan a democratizar y transparentar el uso, acceso y aplicación de las TIC.

Para estos fines se crea la Oficina Presidencial de Tecnología de Información y Comunicación (en adelante, la "OPTIC"), mediante el Decreto No. 1090-04 de fecha 3 de Septiembre de 2004, como dependencia directa del Poder Ejecutivo, con autonomía financiera, estructural y funcional, con el propósito de lograr la incorporación de los estamentos que integran nuestra nación a la sociedad del conocimiento y acercando los servicios del Estado a los ciudadanos, mediante la difusión y uso de las TIC.

En tal sentido la OPTIC, y con la idea de también poder difundir las ventajas de las nuevas tecnologías aplicadas al Gobierno Electrónico, se dirige a la población más joven, cuya ventaja de haber nacido dentro de la llamada "Era Digital", le permitirá asumir estos conceptos de manera eficiente y natural.

La realización del Estudio Diagnóstico debe permitir responder, entre otras, las siguientes preguntas:

- ¿Qué conocimientos aporta la Educación Tradicional, impartida tanto en escuelas públicas como en colegios privados, sobre los derechos y deberes de los niños, niñas y adolescentes?
- ¿Cuáles serían los aportes que la OPTIC estaría dispuesta a realizar, para difundir estos conocimientos en la población más joven?
- ¿Cuáles serían los aportes que las instituciones relacionadas con la educación, tecnologías, niñez y juventud estarían dispuestos a asumir para educar en este sentido?
- ¿Cómo llegar de una manera eficaz a una población "nacida" dentro de la Era Digital?
- ¿Con qué herramientas cuenta la juventud en general para acceder a estos servicios?

PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO LOCAL

GESTIÓN PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO

REPÚBLICA DOMINICANA



2

GOBIERNO JOVEN

DEFINICIÓN DEL PROBLEMA Y CAUSAS

- Todos los proyectos de Gobierno Electrónico que se han realizado hasta el momento desde la Oficina Presidencial de Tecnologías de la Información y Comunicación (OPTIC), han sido dirigidos hacia un público básicamente adulto, por tal razón existe un desconocimiento de los conceptos de Gobierno Electrónico en una gran parte de la población mas joven de nuestro país.

OBJETIVOS DEL PROYECTO

- Proveer a todos los niños, niñas y adolescentes, de una herramienta de interacción, que permita recibir orientación, educación y seguimiento en materia de proyectos de Gobierno Electrónico que se llevan a cabo en la actualidad.

ACTIVIDADES Y CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN

- El proyecto está en preparación del levantamiento y análisis de factibilidad, actividad que se llevará a cabo en el primer mes según el cronograma, las demás actividades se realizaran en el mismo orden presentado.

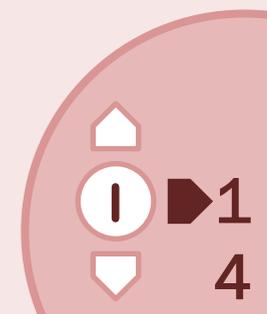
Bibian Cuevas Fontanillas
República Dominicana, Noviembre 2012

2 RESUMEN

2 PROPUESTA

2 PROYECTO COMPLETO- V.O.

	MESES														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	...
ACTIVIDADES															
Levantamiento/ Análisis de factibilidad	x	x	x	x											
Promoción/Difusión (logística, transporte, material promocional)					x	x									
Charlas							x	x	x	x					
Evaluación y Monitoreo											x	x	x	x	x
RECURSOS Y MEDIOS															
Recursos Humanos	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Infraestructura				x	x	x	x	x	x	x	x				
Plataforma tecnológica				x	x	x	x								
Desarrollo Portal Web								x	x	x	x	x	x		
Servicios (electricidad, telecomunicaciones)	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x



PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO LOCAL

GESTIÓN PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO

REPÚBLICA DOMINICANA

Bibian Cuevas Fontanillas
República Dominicana, Noviembre 2012

2 RESUMEN

2 PROPUESTA

2 PROYECTO COMPLETO- V.O.



2

GOBIERNO JOVEN

PERSONAL

- Coordinador del proyecto, Asistente, Desarrollador, Webmaster, Charlistas, Coordinadores de difusión presencial

SOSTENIBILIDAD

La estrategia debe ser incluida en el marco educativo actual, dentro de la materia de Ética, Moral y Cívica, e Informática, sea como temas informativos o de carácter obligatorio.

Los más de 900 Centros de Capacitación en Informática (CCI) que ha instalado el INDOTEL¹, así como los 60 Centros Tecnológicos Comunitarios instalados por el DESPACHO DE LA PRIMERA DAMA, posibilitan que comunidades apartadas y tradicionalmente excluidas, tengan la oportunidad de acceder gratuitamente a equipos de tecnologías de la información y al Internet.

Igualmente la penetración de telefonía móvil, de un 95% a la fecha, nos brinda la oportunidad de acceder a la juventud comunicada, tanto a través de mensajes SMS, como a través del internet mediante el uso de Smartphones. (M-Gobierno).

Tanto el Ministerio de Educación (ME), como el Instituto Tecnológico de las Américas (ITLA), el INDOTEL, el CEIGE, el INAP, el INFOTEP y otros centros de enseñanza - aprendizaje en el aspecto de las nuevas tecnologías, están avanzando en la incorporación de las mismas para dar el acceso a niños, niñas y jóvenes a la capacitación en esta materia.

¹-Ver www.indotel.gob.do

PRESUPUESTO

Los renglones de costo asociados a cada una de las iniciativas de este proyecto, son:

- Levantamiento, Análisis de factibilidad.
- Plataforma Tecnológica: Hardware | Software (licencias) | Hosting
- Desarrollo Portal Web.
- Recursos Humanos: Coordinador de Proyecto | Asistente | Desarrollador | Webmaster | Charlistas | Coordinadores de difusión presencial
- Promoción/Difusión (logística, transporte, material promocional, etc.).
- Espacio Físico para capacitación del Equipo Puntual. Servicios (electricidad, telecomunicaciones, etc.). Mobiliario y Equipos de Oficina

EVALUACIÓN Y MONITOREO

La evaluación y monitoreo lo realizara la OPTIC, conjuntamente con el Ministerio de Educación y las instituciones colaboradoras., las mismas se harán a través de encuestas.



3

SISTEMA DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA DE LOS SERVICIOS MUNICIPALES

Leonardo García Altamirano
Nicaragua

RESUMEN

Es un sistema de planeación estratégica de los servicios públicos municipales, considerando escenarios y estrategias según las características de cada servicio. Para cada servicio se propondrán los indicadores y la estrategia de tres momentos en el tiempo, con una ejecución creciente, tomando un rumbo de creación de empresas.

La metodología de creación de un Plan estratégico de servicios municipales, comienza por desarrollar un análisis de la información disponible, de la cual se obtiene el Diagnóstico de situación. Aquí se destacan las causas de los problemas, así como los efectos. Esta información permite hacer un contraste con otros elementos que forman parte de la oferta del servicio, tales como el marco jurídico, algunos indicadores disponibles, situaciones reales, planteamientos de la ciudadanía, demandas reales del servicio, entre otros.

El objetivo de esta Fase es resaltar la problemática que actualmente se enfrenta y definir las limitantes en cada servicio. Posteriormente construir escenarios probables que pueden suceder sin ninguna intervención y escenarios deseables, con metas objetivas, para mejorar la prestación de los servicios públicos.

Esta fase, tanto como la primera cuenta con el apoyo y la participación del personal de Servicios Municipales, quienes aportan información, revisan las propuestas y validan su contenido, lo que permite contar con el respaldo institucional en todas las especialidades de los servicios.

Estas relaciones nos plantean escenarios hipotéticos que pueden desarrollarse sin ninguna intervención y escenarios ideales, que deben tomar en cuenta diferentes aspectos para poder alcanzar metas realistas y concretas. Esta segunda opción revela los mecanismos, inversiones, actividades y proyectos que se requiere cumplir para poder mejorar sustantivamente los servicios públicos en un horizonte tan amplio como unos 20 años.

Hay que mencionar que la principal dificultad que se enfrenta al construir escenarios de funcionamiento de los servicios públicos es la falta de información, la calidad de la información, su dispersión y la falta de sistematización y registro de la misma. Sin embargo, se debe hacer un esfuerzo por presentar los escenarios ideales con mayor énfasis, para definir en una tercera etapa, una planeación integral para modernizar y mejorar la prestación de los servicios y finalmente en la última fase definir los procedimientos y actividades que deben desarrollarse para ejecutar la planificación correspondiente.

Como Última Fase del ordenamiento y modernización de los Servicios Municipales, en el marco de la elaboración del Plan estratégico, se desarrolla la Propuesta de planificación de los servicios públicos municipales, con un horizonte de 20 años, lo que permite visualizar el desarrollo de cada servicio, las demandas actuales proyectadas en el futuro y las previsiones que hay que asumir para dar respuestas tales demandas.

Los planteamientos se basan en los Resultados del Diagnóstico, la Consulta ciudadana, los aportes brindados en Talleres sectoriales, realizados con la población y las Instituciones, las estructuras de Participación Ciudadana, la participación activa y directa de la Alcaldía y los aportes de los contribuyentes o beneficiarios de los servicios. En todos los servicios municipales se consideran todas las fases de prestación de cada servicio, ya que el análisis y las propuestas son holísticas. Además de los aspectos anteriores es importante mencionar que las Propuestas se basan en las Referencias legales y Normativas de cada sector.

Al final, se aportan Instrumentos normativos en cada servicio municipal, se revisan si existen y se mejoran en caso que se requiera, de no existir tal instrumento, se propone un modelo y se discute con los involucrados, hasta aprobarse. Esto es un instrumento de referencia para la gestión, la planificación, los controles, el seguimiento a cada servicio y al mismo tiempo que son bases y criterios de diseño para cada servicio.

3 RESUMEN

3 PROPUESTA

3 PROYECTO COMPLETO- V.O.

PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO LOCAL

GESTIÓN PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO

NICARAGUA

Leonardo García Altamirano
Nicaragua, Noviembre 2012

3 RESUMEN

3 PROPUESTA

3 PROYECTO COMPLETO- V.O.

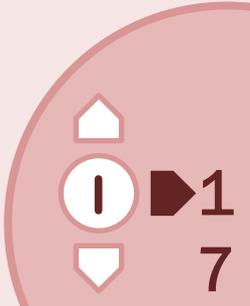
- P
- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7

3

SISTEMA DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA DE LOS SERVICIOS MUNICIPALES

PROPUESTA información general

NOMBRE DEL PROYECTO	• SISTEMA DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA DE LOS SERVICIOS MUNICIPALES
MES Y AÑO DE ELABORACIÓN	• NOVIEMBRE 2012
AUTORES	• Arq. Leonardo García Altamirano
ENTIDAD RESPONSABLE	• Alcaldías
PERIODO DE DURACIÓN	• Un año
LOCALIZACIÓN	• Nicaragua
COSTE TOTAL	• US\$ 60,000



PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO LOCAL

GESTIÓN PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO

NICARAGUA

Leonardo García Altamirano
Nicaragua, Noviembre 2012

3 RESUMEN

3 PROPUESTA

3 PROYECTO COMPLETO- V.O.



3

SISTEMA DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA DE LOS SERVICIOS MUNICIPALES

PROPUESTA

INTRODUCCIÓN Y DIAGNÓSTICO

El proyecto pretende proponer un sistema de planificación de los servicios municipales, que desarrolle una visión de futuro, mediante escenarios y prospección de cada servicio, con cálculos razonables de cada prestación. Actualmente los servicios no tienen un norte, no hay previsiones de futuro, por crecimiento de población, por demanda. No se conoce la satisfacción de cada servicio, la calidad de los mismos. Los contribuyentes no aportan ni el 50% de los costos del servicio, por lo tanto, todos los servicios son subsidiados.

DEFINICIÓN DEL PROBLEMA Y CAUSAS

- Los servicios públicos locales se ofertan sin considerar la demanda, la calidad es muy deficiente y los presupuestos son muy limitados para prestar los servicios. El personal tiene baja calificación y falta mayor interés político en el ejercicio de estas competencias. Las causas son: debilidades en la cobranza, no uso de indicadores, falta de controles, se enfrentan muchas emergencias, debilidades en la cultura de pago de las tasas por los contribuyentes, no se hacen planes de ningún tipo, falta todo tipo de recursos.

OBJETIVOS DEL PROYECTO

- Establecer un sistema de planeación estratégica municipal de los servicios públicos locales, con previsiones de largo plazo.

ACTIVIDADES Y CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN

- | | |
|----------------------------|-----------------|
| • Investigación previa. | 1 mes |
| • Diagnóstico de servicios | 2 meses |
| • Escenarios y prospectiva | 2 meses |
| • Propuesta de modelo | 1 mes |
| • Revisión de propuesta | 1 mes |
| • Pilotaje en un municipio | 2 meses |
| • Validación del modelo | 1 mes |
| • Cartera de proyectos | 2 meses |
| • Total | 12 meses |

PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO LOCAL

GESTIÓN PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO

NICARAGUA

Leonardo García Altamirano
Nicaragua, Noviembre 2012

3 RESUMEN

3 PROPUESTA

3 PROYECTO COMPLETO- V.O.



3

SISTEMA DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA DE LOS SERVICIOS MUNICIPALES

ACTIVIDADES	MESES											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
INVESTIGACIÓN PREVIA	X											
DIAGNÓSTICO DE SERVICIOS		X	X									
ESCENARIOS Y PROSPECTIVA				X	X							
PROPUESTA DE MODELO						X						
REVISIÓN DE PROPUESTA							X					
PILOTAJE EN UN MUNICIPIO								X	X			
VALIDACIÓN DEL MODELO										X		
CARTERA DE PROYECTOS											X	X
RECURSOS Y MEDIOS												
4 EXPERTOS EN DESARROLLO LOCAL	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
ALQUILER DE VEHÍCULO	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
GASTOS DE MOVILIZACIÓN, VIATICOS, HOSPEDAJE, LOGÍSTICA, GASTOS ADMINISTRATIVOS	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
CAPACITACIÓN A 40 PERSONAS								X	X	X	X	
PUBLICACIÓN DE MATERIALES, HERRAMIENTAS, OTROS							X	X	X			

PERSONAL

• 4 EXPERTOS /AS EN: Desarrollo local, planeación, cálculos financieros, servicios públicos, urbanismo

SOSTENIBILIDAD

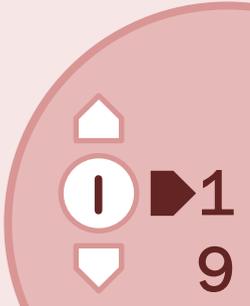
Por las Alcaldías

PRESUPUESTO

• US\$ 60,000

EVALUACIÓN Y MONITOREO

Por INIFOM Y AMUNIC



PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO LOCAL

GESTIÓN PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO

CANTÓN GUAYAQUIL ECUADOR



4

RED DE COMITÉS DE GESTIÓN BARRIAL PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS PLANES ESTRATÉGICOS BARRIALES EN EL CANTÓN GUAYAQUIL

RESUMEN

Blanca Mónica Indaburo Parrales
Cantón Guayaquil. Ecuador

Los proyectos sociales surgen en la medida que se detectan las necesidades, teniendo como objetivo satisfacerlas para beneficio de la comunidad, especialmente de comunidades vulnerables. Nuestras comunidades en la actualidad demandan de intervenciones puntuales que le permita tener una gestión comunitaria más dinámica, de tal forma que el desarrollo de los territorios esté conectado a un proceso planificado y organizado, y más aún cuando según el marco legal vigente en materia de planificación, exige la participación de la ciudadanía.

Las organizaciones ciudadanas se han convertido en los portavoces y los instrumentos organizados de la participación de la sociedad civil en el desarrollo urbano y nacional, en la cooperación internacional y, de manera particular, en el debate sobre escenarios futuros de desarrollo¹.

El involucramiento de los ciudadanos en los procesos que están relacionados con el desarrollo del territorio donde habitan, *permite avanzar más lejos que los mecanismos tradicionales de la democracia representativa y de la democracia participativa*, y según la metodología planteada por la M.I. Municipalidad de Guayaquil, demanda del trabajo coordinado de los ciudadanos que conforman los Comités de Gestión Barrial, que en cada Área de Desarrollo Social en las que se va interviniendo con la Formulación de los Planes Estratégicos Barriales se va creando. Es decir que los Comités de Gestión Barrial se constituyen en los representantes del Área de Desarrollo Barrial, a través del cual los ciudadanos deben impulsar la ejecución del Plan, así como ejercer vigilancia sobre la gestión pública, respecto al cumplimiento de lo planificado, es decir se convierten también en veedores ciudadanos.

Por lo tanto es necesario preparar esa masa crítica, que *permite situar al ciudadano en el centro, escuchar sus demandas, utilizar la información que proporciona, partir de sus iniciativas y permitir acceder a una autonomía real (Hervé 2011)*, desarrollar en ellas el sentido de pertenencia e inclusión social, trabajando aspectos saludables de la comunidad como es la participación y veeduría ciudadana, para que ayuden a detectar el cumplimiento de lo establecido en el Plan Estratégico Barrial por Área de Desarrollo Social, así como las necesidades de los grupos o colectivos con necesidades, intereses y objetivos comunes para que la Municipalidad de Guayaquil, y otros organismos del estado y de la misma sociedad civil, actúen de mejor manera en el territorio, en beneficio de la colectividad.

Es importante que se lleve un trabajo coordinado de estos Comités de Gestión Barriales, de tal forma que se incremente su participación ciudadana, lo que nos lleva a considerar el desarrollar un proyecto que involucre las iniciativas ciudadanas en pro de la gestión municipal participativa a través de la creación de una Red.

Las Redes responden *a conexiones o articulaciones entre grupos y personas con un objetivo común que sirve de hilo conductor de tales relaciones, las que pueden ir desde las relaciones familiares hasta movimientos sociales (Fernández Buey 1994)*.

Siendo las redes, una forma de organización social que facilita el intercambio de ideas, servicios, unión para luchar por un objetivo común, *nace la sociedad en red la cual, con sus implicaciones organizativas, lleva a los individuos y a las organizaciones a ser más autónomas aún siendo interdependientes la que, sustentada por las tecnologías de información (TIC) contribuye a su potencialidad de desarrollo*.

Por lo que se plantea el proyecto de **Red de Comités de Gestión Barrial para el fortalecimiento de los Planes Estratégicos Barriales en el cantón Guayaquil**, para lograr una estructura sólida, armónica, participativa y orientada al empoderamiento de la responsabilidad ciudadana en los territorios que pertenecen a las ADS urbano populares²; y esté basada en la *interconexión comunitaria, basada en la comunicación, en la solidaridad, en la cooperación, con objetivos compartidos, en el trabajo común y sobre todo, en la sincera amistad³*.

4 RESUMEN

4 PROPUESTA

4 PROYECTO COMPLETO- V.O.

PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO LOCAL

GESTIÓN PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO

CANTÓN GUAYAQUIL ECUADOR

Blanca Mónica Indaburo Parrales
Cantón Guayaquil, Noviembre 2012

4 RESUMEN

4 PROPUESTA

4 PROYECTO COMPLETO- V.O.



4

RED DE COMITÉS DE GESTIÓN BARRIAL PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS PLANES ESTRATÉGICOS BARRIALES EN EL CANTÓN GUAYAQUIL

PROPUESTA información general

NOMBRE DEL PROYECTO

• RED DE COMITÉS DE GESTIÓN BARRIAL PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS PLANES ESTRATÉGICOS BARRIALES EN EL CANTÓN GUAYAQUIL

MES Y AÑO DE ELABORACIÓN

• NOVIEMBRE 2012

AUTORES

• Arq. Blanca Mónica Indaburo Parrales

ENTIDAD RESPONSABLE

• DEPARTAMENTO DE PLANEACIÓN SOCIAL. DIRECCIÓN DE ACCIÓN SOCIAL Y EDUCACIÓN. M.I.MUNICIPALIDAD DE GUAYAQUIL

PERIODO DE DURACIÓN

• 12 meses

LOCALIZACIÓN

• Cantón Guayaquil - Ecuador

COSTE TOTAL

• \$ 314.293,16

PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO LOCAL

GESTIÓN PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO

CANTÓN GUAYAQUIL ECUADOR

Blanca Mónica Indaburo Parrales
Cantón Guayaquil, Noviembre 2012

4 RESUMEN

4 PROPUESTA

4 PROYECTO COMPLETO- V.O.



4

RED DE COMITÉS DE GESTIÓN BARRIAL PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS PLANES ESTRATÉGICOS BARRIALES EN EL CANTÓN GUAYAQUIL

PROPUESTA

INTRODUCCIÓN Y DIAGNÓSTICO

La M.I. Municipalidad de Guayaquil, empeñada en impulsar el desarrollo integral del Cantón, resolvió fortalecer las áreas sociales, productivas y de servicios. Por la trascendencia que tiene el logro de este propósito, se constituyó la Dirección de Acción Social y Educación – DASE, mediante Ordenanza municipal emitida el 28 de septiembre del año 2000.

El modelo de trabajo de la DASE concibe el desarrollo humano y social del cantón Guayaquil, y en consecuencia, el mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes, como una acción articulada de actores y sectores sociales, sean estos grupos comunitarios, universidades, instituciones, organizaciones no gubernamentales, organismos del sector público, cámaras de la producción, medios de comunicación, empresas privadas y organismos de cooperación técnica.

En el año 2010 la Municipalidad de Guayaquil, emprende la Formulación de Planes Estratégicos Barriales en territorios denominados **ÁREAS DE DESARROLLO SOCIAL**, empleando para ello una Metodología de Trabajo que fue desarrollada por los técnicos del Dpto de Planeación Social, denominada **METODOLOGÍA PARA LA FORMULACIÓN DE PLANES ESTRATÉGICOS POR ÁREAS DE DESARROLLO SOCIAL 2010**.

La Dirección de Acción Social para garantizar de alguna manera el éxito del proyecto, consideró importante intervenir en el cantón considerando la división territorial que se denomina Áreas de Desarrollo Social, y que está conformada de la siguiente manera:

Al norte: Sector popular: Pascuales, Inmaconsa, Flor de Bastión, Nueva Prosperina, Bastión, Prosperina, Fortín, Vergeles, Km 8 y 1/2, Mapasingue, sector consolidado: Aeropuerto, Alborada, Ceibos, Martha de Roldós, San Eduardo.

Al sur: Sector popular: Guasmo, Trinitaria, Fertisa, Cisne 2, Batallón, sector consolidado: García Moreno. Letamendi, Febres Cordero, Garay, Veintinueve, Ayacucho, Rocafuerte, Urdaneta, Pradera, Esteros.

La Planificación Estratégica Barrial se ha considerado implementarla en los sectores populares y rurales, por considerar que son los territorios que no presentan un desarrollo social y urbano que garantice una buena calidad de vida a sus pobladores. Los demás territorios se los intervendrá a futuro.

Hasta el momento se han formulado seis Planes Estratégicos barriales: Al sur en Trinitaria y Cisne 2, al Norte en Flor de Bastión, Fortín, Bastión y Nueva Prosperina. Siguiendo la Metodología de Trabajo, en cada uno de estos territorios se conformaron Comités de Gestión Barrial, conformados por representantes de la comunidad elegidos en Asamblea, representantes de las empresas de servicios: Empresa Cantonal de agua potable y alcantarillado de Guayaquil, Corporación Nacional de telecomunicaciones, Puerto Limpio (empresa encargada del servicio de recolección de basura), Empresa Eléctrica Pública de Guayaquil

Para dinamizar el proceso de ejecución de los Planes Estratégicos, se ha considerado implementar acciones concretas que conlleven a promover el proceso de Desarrollo Integral a Nivel Territorial, basado en la participación e involucramiento ciudadano, conformando una Red de Comités de Gestión Barriales conformados en cada Área de Desarrollo en los que se ha formulado Planes Estratégicos Barriales, y que cada Comité se constituya en gestor de iniciativas ciudadanas de su territorio.

Blanca Mónica Indaburo Parrales
Cantón Guayaquil, Noviembre 2012

4 RESUMEN

4 PROPUESTA

4 PROYECTO COMPLETO- V.O.

P

1

2

3

5

6

7

4

RED DE COMITÉS DE GESTIÓN BARRIAL PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS PLANES ESTRATÉGICOS BARRIALES EN EL CANTÓN GUAYAQUIL

- Para poder plantear el proyecto, se ha analizado los problemas que se presentan considerando los diferentes grupos de intervención , es así que tenemos lo siguiente:

Comité de gestión Barrial de las ADS

- a) Desconocimiento del uso de las TIC's como instrumento para facilitar la comunicación con otras instituciones y poder gestionar los proyectos que forman parte del Plan Estratégico Barrial de sus territorios
- b) Poca comunicación entre Comités de gestión Barrial existentes y con las empresas de servicio público, OG, ONG's Municipalidad de Guayaquil, y otros actores que trabajan en cada ADS
- c) Limitado conocimiento de los líderes en materia de liderazgo, marco legal y otros temas, que amparan la participación ciudadana

Equipo Técnico Municipal

- a) Deficiente coordinación con los Comités de Gestión Barrial para establecer acuerdos en la ejecución de los Planes estratégicos barriales
- b) Los técnicos no pueden trasladarse al territorio con facilidad para contactarse con los Comités de gestión Barrial de las ADS con la frecuencia necesaria para poder llevar a cabo las acciones que demandan los Planes

Departamento de Vinculación con la Comunidad y representantes de OG

- a) Cambio de personal técnico en las instituciones públicas, o asistencia de diferentes técnicos en la etapa de formulación de los Planes Estratégicos Barriales de las ADS
- b) Los Planes Operativos de las Empresas públicas de servicio y OG muchas veces no responden a los proyectos que forman parte del Plan Estratégico barrial de los territorios

Representantes de la ONG's y Empresas privadas

- a) Desconocimiento de quienes son los Líderes comunitarios en los territorios

Blanca Mónica Indaburo Parrales
Cantón Guayaquil, Noviembre 2012

4 RESUMEN

4 PROPUESTA

4 PROYECTO COMPLETO- V.O.



4 RED DE COMITÉS DE GESTIÓN BARRIAL PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS PLANES ESTRATÉGICOS BARRIALES EN EL CANTÓN GUAYAQUIL

DEFINICIÓN DEL PROBLEMA Y CAUSAS

Una vez analizados los principales problemas que se presentan, se concluye que:

- Existe una deficiente coordinación entre y con los Comités de Gestión barrial para la intervención en la ejecución de los Planes Estratégicos barriales existentes enfocados en la participación ciudadana.
- Todo esto como resultado del desconocimiento del uso de las TICs para poder viabilizar las comunicaciones entre ellos y con las instituciones involucradas en los procesos de ejecución de los Planes Estratégicos barriales de cada territorio.
- Adicionalmente se detecta que los Líderes barriales no tienen el conocimiento sobre temas de Liderazgo, Gobernabilidad, Manejo y Resolución de conflictos, Leyes concernientes a la Participación ciudadana, entre otros; que les ayuden a tener un mejor desempeño en su labor social dentro del territorio y demandar su derecho de participación en las decisiones o proyectos que plantean las demás actores que actúan en el territorio.
- Cabe indicar que cuentan algunos territorios con Casa Comunes que presentan una infraestructura física deficiente, pero que pueden convertirse en espacios para poder crear Centros Multimediales comunales.
- Por otro lado, otro problema importante es el hecho de contar con una dirigencia o liderazgo que son muy adultos o adultos mayores, por lo que es importante propiciar el surgimiento de líderes jóvenes.

OBJETIVO GENERAL

- Conformar una Red de Comités de Gestión Barrial de las Áreas de Desarrollo Social sustentada por TICs, de modo que puedan fortalecer sus potencialidades anticipándose a las dificultades y problemas que pudieren presentarse en sus territorios en la ejecución de los Planes Estratégicos participativos.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Propiciar la coordinación entre los Comités de Gestión barrial de las ADS y los técnicos de las OG, municipalidad, ONG's, empresas públicas de servicio y empresas privadas a través de una Red Comunitaria.
- Establecer mecanismos de comunicación entre los Comités de Gestión Barrial de las ADS y las instituciones de servicio público, OG, ONG's y empresas privadas que trabajan en los territorios, optimizando el tiempo de los técnicos cuando necesitan contactarse con la comunidad.

PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO LOCAL

GESTIÓN PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO

CANTÓN GUAYAQUIL ECUADOR

Blanca Mónica Indaburo Parrales
Cantón Guayaquil, Noviembre 2012

4 RESUMEN

4 PROPUESTA

4 PROYECTO COMPLETO- V.O.

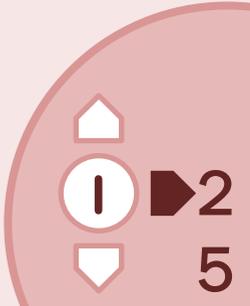


4

RED DE COMITÉS DE GESTIÓN BARRIAL PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS PLANES ESTRATÉGICOS BARRIALES EN EL CANTÓN GUAYAQUIL

ACTIVIDADES Y CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN

	ACTIVIDADES	MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5	MES 6	MES 7	MES 8	MES 9	MES 10	MES 11	MES 12
1	ETAPA DE PROMOCIÓN Y ADECUACIÓN DE ESPACIOS												
1.1	Reunión de promoción del proyecto con los Comités de Gestión barrial												
1.2	Inspección de los espacios donde funcionarán los Centros Multimedia Comunitarios												
1.3	Definición de proyectos de adecuación: Planos, presupuesto de obra												
1.4	Implementación de adecuación de espacios: colocación de seguridades en puertas y ventanas, instalaciones eléctricas, entre otros												
2	CREACIÓN DE CENTROS MULTIMEDIA COMUNITARIOS												
2.1	Adquisición de equipos informáticos y contratación de servicio de Internet												
2.2	Entrega de Centros Multimedia Comunitarios a la comunidad (con las adecuaciones, equipos y contrato de conexión internet)												
3	CAPACITACIÓN A LOS REPRESENTANTES DE LOS COMITÉS												
3.1	Desarrollo del Plan de Capacitación en temas de Liderazgo, Gobernabilidad, Manejo y resolución de conflictos												
3.2	Capacitación de los integrantes de la comunidad de los Comités de Gestión Barrial de las ADS en Herramientas informáticas (office)												
3.3	Creación de Blogs comunitarios y correos electrónicos por cada Comité de Gestión Barrial y por cda integrante de los Comités												
4	SOSTENIMIENTO DE LOS CENTROS MULTIMEDIA COMUNITARIOS												
4.1	Diseño de un Plan de sostenimiento de los Centros Multimedia comunitarios creados en cada ADS												
4.2	Obtención de datos de los técnicos municipales, de las empresas públicas de servicio, OG, ONG's y de las Empresas privadas que trabajan en los territorios: email, cargos, dirección empresarial, números telefónicos												
5	ETAPA DE EMPODERAMIENTO DEL PROYECTO												
5.1	Reuniones con los demás actores para presentar a los miembros de la Red de Comités de Gestión Barrial ante los demás actores												
5.2	Desarrollo de una base de datos de los actores de la Red: correos electrónicos, web institucionales, entre otros												
5.3	Desarrollo de Planes de Acción en cada ADS: reuniones de seguimiento a la Red con la participación de todos los actores (rendición de ctas)												
6	DE LA RED FUNCIONAMIENTO												
6.1	Creación de veedurías ciudadanas en las ADS lideradas por los Comités de Gestión Barrial												
6.2	Reuniones (2 veces al año) de Rendición de cuentas entre los Comités												
6.3	Publicaciones en los Blogs comunitarios												
6.4	Mantenimiento de comunicación entre los miembros de la Red utilizando Blogs, Email y Web institucionales												
6.6	Aplicación del Plan de sostenimiento												



Blanca Mónica Indaburo Parrales
Cantón Guayaquil, Noviembre 2012

4 RESUMEN

4 PROPUESTA

4 PROYECTO COMPLETO- V.O.



4

RED DE COMITÉS DE GESTIÓN BARRIAL PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS PLANES ESTRATÉGICOS BARRIALES EN EL CANTÓN GUAYAQUIL

PERSONAL

Para la operación de los Centros Multimedia Comunitarios:

- Los Centros Comunitarios contarán con un administrador de los lugares seleccionados del grupo de líderes capacitados que cuenten con las habilidades necesarias para su manejo.
- Cada una de las Áreas de Desarrollo Social se unirá a la red social seleccionada. Los roles para su manejo se darán de la siguiente manera:
- Administrador general de la red: Será el encargado de regular y supervisar que la información subida a la red, cumpla con los requisitos estipulados en el manual de uso del mismo. Cualquier información que vaya en contra de los propósitos para los cuales fueron creados los blog, podrá ser retirada por dicho administrador. Este rol lo ejercerá una persona designada por el municipio.
- Colaborador: Será seleccionada del grupo de personas capacitadas y estará encargado de actualizar su información en la red.
- El Centro será manejado por un miembro de la comunidad que haya sido capacitado por el proyecto, quien será debidamente seleccionado y cuya actividad será supervisada por el Técnico de Manejo de Información Municipal

Para la operación de la Red:

- La Red será administrada por la Dirección de acción Social y Educación, a través del Dpto de Planeación Social, contando con el siguiente personal: Planificadora Social, 2 Técnicos de Manejo de Información Municipal.
- La Planificadora social será la responsable de dirigir las Asambleas, Planes de Acción Barrial y reuniones de vinculación entre los Comités de Gestión Barrial y los representantes de las empresas públicas de servicio, empresas, representantes de OG, ONG's y empresas privadas
- Los Técnicos de manejo de información municipal serán el apoyo de la Planificadora social, y serán los directamente responsables de las convocatorias a las reuniones y Planes de Acción barrial.
- La Supervisión de los Centros multimedia comunitarios será responsabilidad del Técnico multimedia.

SOSTENIBILIDAD

En el primer año del proyecto, la Municipalidad de Guayaquil destinará fondos para el funcionamiento de los Centro Multimedia comunitarios.

A partir del segundo año cada Centro deberá implementar su Plan de sostenibilidad que básicamente estará referido a: realizar actividades (bingos, rifas, tómbolas, aportaciones de los miembros del Comité)

El Plan de sostenibilidad tiene como objetivo financiar la operatividad del Centro multimedia: costos de servicios básicos, impresiones, entre otros

Uno de los recursos es la gestión ante las Empresas privadas que tienen la práctica de Responsabilidad social, para que "apadrinen" los Centros y costeen el servicio de Internet y mantenimiento de equipos

Se calcula que los costos de operación mensual de cada Centro es de \$260,00 esto incluye: suministros, costos de servicios básicos.

PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO LOCAL

GESTIÓN PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO

CANTÓN GUAYAQUIL ECUADOR

Blanca Mónica Indaburo Parrales
Cantón Guayaquil, Noviembre 2012

4 RESUMEN

4 PROPUESTA

4 PROYECTO COMPLETO- V.O.



4

RED DE COMITÉS DE GESTIÓN BARRIAL PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS PLANES ESTRATÉGICOS BARRIALES EN EL CANTÓN GUAYAQUIL

PRESUPUESTO

ITEM	CONCEPTO	VALOR (USD)
1	SUELDOS	
1.1	Personal técnico, Operativo y Administrativo	\$ 11.850,00
2	CARGAS SOCIALES (Sobre item 1)	
2.1	Personal técnico, Operativo y Administrativo	\$ 3.400,19
3	COSTOS DIRECTOS	
3,1	CONECTIVIDAD Y PROMOCIÓN	\$ 65.188,80
3,2	COSTOS CAPACITACIÓN	\$ 33.600,00
3,3	ADECUACIÓN DE ESPACIOS	\$ 75.000,00
3,4	EQUIPOS DE CÓMPUTO	\$ 56.250,00
3,5	REUNIONES	\$ 15.900,00
4	COSTOS INDIRECTOS	
	REFRIGERIOS	\$ 16.200,00
	FOLLETOS DE REUNIONES	\$ 24.750,00
	SUMINISTROS Y OTROS	\$ 3.000,00
	SUBTOTAL	\$ 305.138,99
	IMPREVISTOS 3%	\$ 9.154,17
	TOTAL	\$ 314.293,16

RED DE COMITÉS DE GESTIÓN BARRIAL PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS PLANES ESTRATÉGICOS BARRIALES EN EL CANTÓN GUAYAQUIL

EVALUACIÓN Y MONITOREO

El propósito de la Evaluación y monitoreo, como lo señalan varios autores, es el contar con información que permita “adoptar decisiones oportunas y adecuadas para alcanzar el Objetivo planteado”, de tal manera que estas decisiones sirvan para hacer correctivos al proyecto y garantizar los resultados planteados.

Por lo que se deberá verificar el cumplimiento de lo previsto en la planificación del proyecto, en aspectos como participación de la comunidad, utilización de los Blogs, participación en las capacitaciones, cumplimiento del cronograma, costos.

Por lo tanto se aplicará en tres momentos:

1. Arranque del proyecto, que permitirá contar con los elementos necesarios para efectuar una medición posterior
2. Evaluación durante la ejecución del proyecto, que llevará al análisis de los problemas que se detectaren
3. Etapa de decisiones para aplicar los correctivos (retroalimentación) en las actividades que están en ejecución

Blanca Mónica Indaburo Parrales
Cantón Guayaquil, Noviembre 2012

4 RESUMEN

4 PROPUESTA

4 PROYECTO COMPLETO- V.O.

PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO LOCAL

GESTIÓN PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO

JIPIJAPA-MANABÍ ECUADOR



5

DISEÑO DE UN SISTEMA DE COMPETENCIAS EN LA ELABORACIÓN DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO INTEGRADO, PARA EL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN JIPIJAPA

María Fátima Pin Navarro
Jipijapa-Manabí. Ecuador

RESUMEN

El GADM Jipijapa, aplica un modelo de gestión que no ha contribuido significativamente a mejorar la calidad de vida de los habitantes, por lo que es necesario buscar un sistema que permita introducir cambios necesarios para esta realidad. Para alcanzar estos cambios es necesario que exista voluntad política de las autoridades locales en definir cómo invertir los recursos públicos y priorizar la inversión y buscar una herramienta valiosa de gestión que permita fortalecer la democracia participativa.

Aunque el marco jurídico del Ecuador determina la aplicación del presupuesto participativo, en mucho municipios no se lo aplica, como es el caso del GADM Jipijapa, si bien es cierto existe referentes de presupuestos participativos exitosos, pero al haber diversidad en estos procesos por las características e identidad de cada sector, es necesario que se diseñe una metodología propia para el cantón Jipijapa.

5 RESUMEN

5 PROPUESTA

5 PROYECTO COMPLETO- V.O.



PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO LOCAL

GESTIÓN PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO

JIPIJAPA-MANABÍ ECUADOR

María Fátima Pin Navarro
Jipijapa, Noviembre 2012

5 RESUMEN

5 PROPUESTA

5 PROYECTO COMPLETO- V.O.

P

1

2

3

4

5

6

7

5

DISEÑO DE UN SISTEMA DE COMPETENCIAS EN LA ELABORACIÓN DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO INTEGRADO, PARA EL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN JIPIJAPA

PROPUESTA información general

NOMBRE DEL PROYECTO

- DISEÑO DE UN SISTEMA DE COMPETENCIAS EN LA ELABORACIÓN DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO INTEGRADO, PARA EL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN JIPIJAPA

MES Y AÑO DE ELABORACIÓN

- NOVIEMBRE 2012

AUTORES

- Ing. María Fátima Pin Navarro

ENTIDAD RESPONSABLE

- Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Jipijapa

PERIODO DE DURACIÓN

- 5 meses

LOCALIZACIÓN

- Jipijapa – Manabí - Ecuador

COSTE TOTAL

- US\$20.000,00

PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO LOCAL

GESTIÓN PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO

JIPIJAPA-MANABÍ ECUADOR

María Fátima Pin Navarro
Jipijapa, Noviembre 2012

5 RESUMEN

5 PROPUESTA

5 PROYECTO COMPLETO- V.O.

P

1

2

3

4

5

6

7

5

DISEÑO DE UN SISTEMA DE COMPETENCIAS EN LA ELABORACIÓN DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO INTEGRADO, PARA EL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN JIPIJAPA

PROPUESTA

INTRODUCCIÓN Y DIAGNÓSTICO

El Ecuador ha tenido un avance normativo en su esfuerzo por mejorar la eficiencia, eficacia y la calidad del gasto público, apoyándose fundamentalmente en la modernización del marco jurídico y en nuevas prácticas y sistemas de administración pública, tales como el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización y el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, Ley Orgánica de Participación Ciudadana, instrumentos jurídicos que en materia legal, se pone énfasis a la gestión presupuestaria orientada a resultados con eficiencia, eficacia, economía y calidad en base a la participación ciudadana, planes de desarrollo locales y de ordenamiento territorial, articulados con los planes de desarrollo regionales, nacionales y del buen vivir.

El Presupuesto del Gobierno autónomo descentralizado municipal del Cantón Jipijapa es programático, de control, fiscalización y de objetivos a corto plazo, en el que se vincula medianamente, el servicio y la inversión con el diagnóstico previsto en el plan estratégico cantonal; caracterizado como un sistema de presupuesto de tipo incremental, es decir de procedimientos tradicionales y no de resultados.

Si bien es cierto que el plan estratégico constituye la base para la preparación del presupuesto del GAD municipal de Jipijapa, también es cierto que las actividades y proyectos se han ejecutado lentamente, en muchos casos aumentando sus costos financieros. Situación suscitada por un lado porque la planificación estratégica, su programación, gestión y evaluación, no han sido definidas con precisión, por la falta de instancias de coordinación sistemática en la institución y en los diferentes niveles de GADS (rural, cantonal, provincial), por la marcada deficiencia de comunicación entre autoridades, funcionarios y comunidad; y, por otro lado, por la escasa participación de la ciudadanía en la toma de decisiones en estos procesos, generada por los niveles de desconfianza en las autoridades y de la poca capacitación en gestión pública, liderazgo y fortalecimiento organizacional; toda esta situación y la inexistencia de normas imperativas en el ordenamiento jurídico interno, ha limitado la evolución del desarrollo económico, productivo, social, ambiental, su ordenamiento territorial y el nivel de vida de sus habitantes.

La herramienta de gestión pública aplicada por el GAD de Jipijapa, no ha contribuido significativamente a mejorar la calidad de vida de los habitantes, por lo que es necesario buscar otros sistemas que permitan introducir cambios necesarios para esta realidad.

PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO LOCAL

GESTIÓN PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO

JIPIJAPA-MANABÍ ECUADOR

María Fátima Pin Navarro
Jipijapa, Noviembre 2012

5 RESUMEN

5 PROPUESTA

5 PROYECTO COMPLETO- V.O.



5

DISEÑO DE UN SISTEMA DE COMPETENCIAS EN LA ELABORACIÓN DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO INTEGRADO, PARA EL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN JIPIJAPA

DEFINICIÓN DEL PROBLEMA Y CAUSAS

- El Gobierno autónomo descentralizado municipal de Jipijapa, aplica un modelo de presupuestación institucional incrementalista con planificación centralizada, con escasa participación de los ciudadanos en el proceso de detección de necesidades, en la programación de los planes de desarrollo y en la definición de las prioridades de inversión, lo cual son causas para que haya mayor incidencia de pobreza en el cantón Jipijapa y sobre todo en el ámbito rural, limitado acceso a servicios básicos, insuficientes infraestructura educativa, vial, de salud, etc. alto índice de desempleo, bajos ingresos, desconfianza ciudadana en las autoridades locales y un débil control social sobre los recursos públicos.

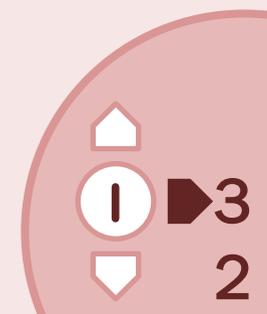
OBJETIVOS DEL PROYECTO

- Diseñar un sistema de competencias, que permita garantizar la toma de decisiones concertada entre la ciudadanía y el GAD municipal Jipijapa sobre los recursos a invertir, mejorar la calidad de vida de la población y fortalecer el control social.

ACTIVIDADES Y CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN

- Fundamentar la teoría para la elaboración del presupuesto participativo, (1 MES)
- Realizar un diagnóstico de la situación actual, (2 MESES)
- Diseñar un sistema de competencias para elaborar e implantar el presupuesto participativo en el GAD municipal Jipijapa, (3 MESES)

ACTIVIDADES	MESES				
	1	2	3	4	5
Fundamentar la teoría para la elaboración del presupuesto participativo.	X				
Realizar un diagnóstico de la situación actual.		X	X		
Diseñar un sistema de competencias para elaborar e implantar el presupuesto participativo en el GAD municipal Jipijapa.				X	X
RECURSOS Y MEDIOS					
Equipo humano (6 técnicos experto en el tema 1 digitador)	x	x	x	x	x
Materiales y equipo de oficina	x	x	x	x	X
Trabajo en campo		x	x	x	X
Mobilización	x	x	x	x	X
Hospedaje y alimentación	x	x	x	x	X
Capacitación			x	x	X
Comunicación y publicidad			x	x	x
Gastos administrativos	x	x	x	x	X
Otros	x	x	x	x	x



PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO LOCAL

GESTIÓN PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO

JIPIJAPA-MANABÍ ECUADOR

María Fátima Pin Navarro
Jipijapa, Noviembre 2012

5 RESUMEN

5 PROPUESTA

5 PROYECTO COMPLETO- V.O.

P

1

2

3

4

5

6

7

5

DISEÑO DE UN SISTEMA DE COMPETENCIAS EN LA ELABORACIÓN DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO INTEGRADO, PARA EL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN JIPIJAPA

PERSONAL

- 6 TÉCNICOS/AS especialistas en procesos participativos y planeación estratégica

SOSTENIBILIDAD

La Comunidad y el GADM Jipijapa disponen de Capacidad técnica para mantener las actividades generadas por el proyecto.

PRESUPUESTO

- \$20.000,00

EVALUACIÓN Y MONITOREO

GADM Jipijapa, Sociedad Civil organizada

Monitoreo con la ayuda de las siguientes herramientas:

- Reportes de visita
- Libro diario de actividades
- Registros e informe de monitoreo
- Evaluación a través de indicadores, entrevistas, revisiones etc.



6

FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES DE 10 MUNICIPALIDADES DE EL SALVADOR¹ PARA IMPLEMENTAR PRINCIPIOS DE UN BUEN GOBIERNO COMO INSTRUMENTO CLAVE PARA MEJORAR LA CIUDADANÍA GLOBAL Y LA COMPETITIVIDAD TERRITORIAL

¹Municipios: Acajutla, Caluco, El Paisnal, Izalco, La Libertad, Nahuizalco, Talnique, Tepecoyo, Sonsonate, Santa Ana

Elsy Sánchez
El Salvador

RESUMEN

El Proyecto “Fortalecimiento de capacidades institucionales de 10 Municipalidades de El Salvador para implementar principios de un Buen Gobierno como instrumento clave para mejorar la Ciudadanía Global y la Competitividad territorial” surge para dar abarcada la escasa coordinación y trabajo conjunto entre el Gobierno Local y el Sector Privado (empresas, organizaciones e instituciones) para identificar, gestionar y desarrollar acciones (mejor ambiente de negocios para generar más inversiones, negocios y empleo) que contribuirán al Desarrollo Económico Local y la mejora de calidad de vida de un territorio. Para atender este problema, dentro de la acción presente se plantea desarrollar acciones orientadas a:

- Generar e implementar mecanismos a través de los cuales la municipalidad pone en conocimiento de la población, y del sector privado en particular, su quehacer municipal (Rendición de Cuentas).
- Diseñar y aplicar políticas y mecanismos que permiten el acceso público a la información sobre la administración municipal (Transparencia).
- Existe y se pone a disposición del sector privado información actualizada y fiable sobre incentivos que ofrece la municipalidad a las actividades económicas, tramitología, normativa, etc.

El área geográfica de intervención del Proyecto se realizará en 10 municipios de El Salvador: Acajutla, Caluco, El Paisnal, Izalco, La Libertad, Nahuizalco, Talnique, Tepecoyo, Sonsonate, Santa Ana. En concreto, serán beneficiarios de la presente acción: por una parte Alcalde/sa, Concejo Municipal y Personal Operativo (miembros del sector público) y miembros del Sector Privado (empresarios/as, emprendedores, organizaciones, entre otros). Se ha calculado que un total de 100 beneficiarios del proyecto, 60 del Sector Público y 40 del Sector Privado.

Entre los factores más relevantes que permitirán la sostenibilidad de la acción presente se encuentran la Contraloría Ciudadana, Participación de miembros de Sector Privado y Público en actividades formativas y de implementación de sugerencias.

La institución que dará seguimiento y monitoreo al desarrollo de la acción es el Sistema de Asesoría y Capacitación para el Desarrollo Local, SACDEL, organización no gubernamental de El Salvador que trabaja desde el año 1997 en el ámbito del Desarrollo Local y la Descentralización del Estado, mediante el apoyo a procesos y prácticas locales; y la incidencia en la promoción de políticas públicas.

6 RESUMEN

6 PROPUESTA

6 PROYECTO COMPLETO- V.O.

PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO LOCAL

GESTIÓN PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO

EL SALVADOR

Elsy Sánchez
El Salvador, Diciembre 2012

6 RESUMEN

6 PROPUESTA

6 PROYECTO COMPLETO- V.O.

- P
- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7

FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES DE 10 MUNICIPALIDADES DE EL SALVADOR PARA IMPLEMENTAR PRINCIPIOS DE UN BUEN GOBIERNO COMO INSTRUMENTO CLAVE PARA MEJORAR LA CIUDADANÍA GLOBAL Y LA COMPETITIVIDAD TERRITORIAL

PROPUESTA información general

NOMBRE DEL PROYECTO

- FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES DE 10 MUNICIPALIDADES DE EL SALVADOR PARA IMPLEMENTAR PRINCIPIOS DE UN BUEN GOBIERNO COMO INSTRUMENTO CLAVE PARA MEJORAR LA CIUDADANÍA GLOBAL Y LA COMPETITIVIDAD TERRITORIAL

MES Y AÑO DE ELABORACIÓN

- DICIEMBRE 2012

AUTORES

- SACDEL (Sistema de Asesoría y Capacitación para el Desarrollo Local)

ENTIDAD RESPONSABLE

- Sistema de Asesoría y Capacitación para el Desarrollo Local

PERIODO DE DURACIÓN

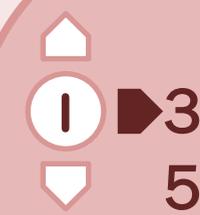
- 1 año

LOCALIZACIÓN

- Municipalidades y miembros del Sector Privado de Acajutla, Caluco, El Paisnal, Izalco, La Libertad, Nahuizalco, Talnique, Tepecoyo, Sonsonate, Santa Ana

COSTE TOTAL

- US\$167,500



PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO LOCAL

GESTIÓN PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO

EL SALVADOR

Elsy Sánchez
El Salvador, Diciembre 2012

6 RESUMEN

6 PROPUESTA

6 PROYECTO COMPLETO- V.O.

P

1

2

3

4

5

6

7

FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES DE 10 MUNICIPALIDADES DE EL SALVADOR PARA IMPLEMENTAR PRINCIPIOS DE UN BUEN GOBIERNO COMO INSTRUMENTO CLAVE PARA MEJORAR LA CIUDADANÍA GLOBAL Y LA COMPETITIVIDAD TERRITORIAL

PROPUESTA

INTRODUCCIÓN Y DIAGNÓSTICO

Los gobiernos locales son las instituciones más cercanas a la ciudadanía, a las comunidades y a sus intereses cotidianos y por ende están llamados a desempeñar funciones democráticas de impulso y gestión del desarrollo cada vez más significativas.

El buen desarrollo de una localidad implica fortalecer capacidades en todas las dimensiones que contribuyen al desarrollo integral del municipio. Estas dimensiones están referidas a cuatro pilares fundamentales: lo social, lo económico, lo político, y lo medioambiental, cuyo progreso requiere fortalecer las capacidades de los actores locales: personas y organismos que desde su arraigo local son el motor de un proceso de fortalecimiento continuo y progresivo del municipio, basado en la participación, la inclusión, la equidad y la transparencia⁹.

Una municipalidad que cuenta con una buena gestión (democrática, participativa, organizada y transparente), un desarrollo económico equitativo, un desarrollo social incluyente y un medio ambiente preservado y sostenible, es un municipio que tiene los ingredientes para consolidar un verdadero proceso de desarrollo local. Asimismo, es necesario considerar que para la existencia de un buen gobierno se requiere –entre otros factores- de una ciudadanía activa, comprometida, involucrada estrechamente para abordar/incidir, diseñar, gestionar y ejecutar acciones que permitan alcanzar el desarrollo humano sostenible de su territorio (entre ellas, pueden encontrarse las políticas públicas). , De ahí que, por una parte, se presenta como una necesidad impulsar acciones (educación para el desarrollo, por ejemplo) que promuevan mejoras en las gestiones públicas pero también que consideren una ciudadanía oportunamente informada y motivada para participar.

Realizadas las consideraciones previas, ante la escasa coordinación y trabajo conjunto entre el Gobierno Local y el Sector Privado (empresas, organizaciones e instituciones) para identificar, gestionar y desarrollar acciones que mejoren el ambiente económico, generen más inversiones, negocios, empleos e ingresos que contribuirán al Desarrollo Económico Local y a mejorar la calidad de vida de los/as habitantes de un municipio, la presente acción surge para mejorar las capacidades de 10 municipalidades de El Salvador para implementar acciones que generan confianza en el sector privado para realizar trabajo en conjunto orientado a mejorar el clima de negocios local y por ende contribuir al desarrollo económico del territorio y mejorar la vida de la población.

⁹ Barillas, N., Bran, S., et al. "Instrumento para la Autoevaluación de la Gestión Municipal". San Salvador, Mayo de 2008. Página 8

PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO LOCAL

GESTIÓN PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO

EL SALVADOR

Elsy Sánchez
El Salvador, Diciembre 2012

6 RESUMEN

6 PROPUESTA

6 PROYECTO COMPLETO- V.O.

P

1

2

3

4

5

6

7

FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES DE 10 MUNICIPALIDADES DE EL SALVADOR PARA IMPLEMENTAR PRINCIPIOS DE UN BUEN GOBIERNO COMO INSTRUMENTO CLAVE PARA MEJORAR LA CIUDADANÍA GLOBAL Y LA COMPETITIVIDAD TERRITORIAL

DEFINICIÓN DEL PROBLEMA Y CAUSAS

El problema principal que se ha identificado en los 10 municipios que participan en la acción es el siguiente:

- Escasa coordinación y trabajo conjunto entre el Gobierno Local y el Sector Privado (empresas, organizaciones e instituciones) para identificar, gestionar y desarrollar acciones que mejoren el ambiente económico, generen más inversiones, negocios, empleos e ingresos que contribuirán al Desarrollo Económico Local y a mejorar la calidad de vida de los/as habitantes cada municipio.

Las causas que originan la problemática anterior se señalan a continuación:

- Limitadas capacidades de los Gobiernos Locales para implementar acciones que generen confianza en el sector privado para trabajar en conjunto.
- Limitada capacidad de las Municipalidades de informar al sector privado y a la ciudadanía en general sobre la normativa legal que es aplicada en los municipios.
- Escasa tradición y cultura de Concertación Local y Participación del Sector Privado (Empresarios/as) en la gestión municipal.

OBJETIVOS DEL PROYECTO

- El Objetivo Central que se espera lograr con la intervención del proyecto es el siguiente: “Generadas relaciones de coordinación y trabajo conjunto entre el Gobierno Local y el Sector Privado (empresas, organizaciones e instituciones) en 10 municipios de El Salvador para desarrollar acciones que mejoren el ambiente económico, generen más inversiones, negocios, empleos e ingresos que contribuirán al Desarrollo Económico Local y a mejorar la calidad de vida de los/as habitantes de cada municipio”.
- Por otra parte, el objetivo específico de la acción hace referencia a “Mejoradas las capacidades de 10 municipalidades de El Salvador para implementar acciones que generan confianza en el sector privado para realizar trabajo en conjunto orientado a mejorar el clima de negocios local y por ende contribuir al desarrollo económico del territorio y mejorar la vida de la población. Cabe señalar que el proyecto de fortalecimiento institucional y de ciudadanía que se propone tiene vigencia de año.

ACTIVIDADES Y CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN

- Las actividades consideradas en el marco del Proyecto “**Fortalecimiento de capacidades institucionales de 10 Municipalidades de El Salvador para implementar principios de un Buen Gobierno como instrumento clave para mejorar la Ciudadanía Global y la Competitividad territorial**” que contribuirá al logro de Resultados previstos y por ende al cumplimiento de objetivos se distribuyen en un año (12 meses). En Anexos puede encontrarse el cronograma de actividades detallado.

PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO LOCAL

GESTIÓN PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO

EL SALVADOR

Elsy Sánchez
El Salvador, Diciembre 2012

6 RESUMEN

6 PROPUESTA

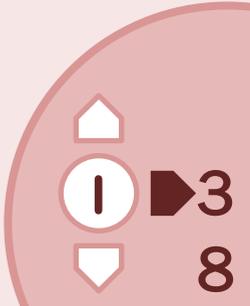
6 PROYECTO COMPLETO- V.O.

- P
- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 7

6

FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES DE 10 MUNICIPALIDADES DE EL SALVADOR PARA IMPLEMENTAR PRINCIPIOS DE UN BUEN GOBIERNO COMO INSTRUMENTO CLAVE PARA MEJORAR LA CIUDADANÍA GLOBAL Y LA COMPETITIVIDAD TERRITORIAL

ACTIVIDADES	I Trimestre			II Trimestre			III Trimestre			VI Trimestre		
	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Act.1.1.: Capacitación a Concejos Municipales, Personal Municipal, miembros del Sector Privado en temáticas: Participación, Contraloría Ciudadana y Transparencia prácticas de un Buen Gobierno y componentes de la competitividad (Módulo III: Gestión del Desarrollo Económico y la Competitividad Territorial) durante el Diplomado en Desarrollo Económico y Competitividad Territorial												
Act.1.2: Elaboración y reproducción de Informe de Rendición de Cuentas												
Act.1.3: Logística para establecer mesas de diálogo entre actores privados y municipalidades												
Act.1.4: Desarrollo de mesas de diálogo en donde se presenten informes de Rendición de Cuentas (cada tres meses)												
Act.1.5: Sistematización de resultados de reuniones												
Act.1.6: Entrega de Información sobre actividades realizadas en el marco de la Rendición de Cuentas a la UAPI (Unidad de Acceso Público a la Información)												
Act.2.1.1: Capacitación a Concejos Municipales, Personal Municipal, miembros del Sector Privado en temáticas: Participación, Contraloría Ciudadana y Transparencia prácticas de un Buen Gobierno y componentes de la competitividad (Módulo III: Gestión del Desarrollo Económico y la Competitividad Territorial) durante el Diplomado en Desarrollo Económico y Competitividad Territorial												
Act.2.1.2: Capacitación a Concejos Municipales, Personal Municipal, miembros del Sector Privado en la normativa: Ley de Acceso a la Información Pública (LAIP). Las municipalidades al manejar recursos e información pública y ejecutar actos de la función pública local están en obligación de cumplir la normativa, y los ciudadanos/as deben hacer cumplir la ley.												
Act.2.1.3: Asesoría para el montaje de la Unidad de Acceso a la Información pública												
Act.2.2.1.: Elaboración de Pacto de Transparencia y Competitividad												
Act.2.2.2: Socializar el Instrumento con miembros de Sector privado para someterlo a discusión y aprobación												
Act.2.2.3: Preparar logística para realizar acto público de firma												
Act.2.2.4: Realizar firma de pacto entre sector privado y sector público												
Act.2.3.1: Elección y capacitación del Comité de Contraloría Social												
Act.2.3.2: Preparación del plan de trabajo del Comité												
Act.2.3.3: Ejecución de Plan de trabajo												
Act.2.3.4: Seguimiento a labor que efectúa el comité												
Act.3.1.1: Asistencia técnica para diseñar mecanismos que serán empleados para brindar información fiable y oportuna sobre temas que interesan al sector privado y establecer fundones y estructura de operación del Punto de Atención Empresarial												
Act.3.1.2: Reproducir material (brochures, volantes, entre otros) que será empleado para brindar información a empresarios/as y miembros/as del sector privado												
Act.3.1.3 Brindar Información de Interés al sector empresarial												
Recursos y Medios: Consultores(as) Expertos(as) en temáticas; Espacios proporcionados por la municipalidad para efectuar actividades, tales como Casa Comunal o Centros de Formación; Infraestructura destinada para la Unidad de Acceso a la Información Pública y el Punto de Atención Empresarial; Mobiliario y Equipo (computadoras, impresoras, escritorios, sillas, archiveros); laptop, cañón, impresora, grabadora, internet, teléfono, vehículo, pizarra, cámara, Papelería, fotocopias y material de oficina (plumones, tarjetas, tintero, etc.)												



PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO LOCAL

GESTIÓN PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO

EL SALVADOR



6

FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES DE 10 MUNICIPALIDADES DE EL SALVADOR PARA IMPLEMENTAR PRINCIPIOS DE UN BUEN GOBIERNO COMO INSTRUMENTO CLAVE PARA MEJORAR LA CIUDADANÍA GLOBAL Y LA COMPETITIVIDAD TERRITORIAL

PERSONAL

- El personal que será contratado para desarrollar los procesos de formación, Asistencias Técnicas señaladas, Asesorías y el resto de las actividades programadas cuenta con expertos en Municipalismo, Desarrollo Económico Local, Gobernabilidad Democrática, entre otras. Se anexa Hojas de Vida de personal que forma parte de la Base de Datos de Consultores que serán propuestos para realizar las acciones.
- Asimismo, se contará con la participación de la Academia para desarrollar el **“DIPLOMADO EN DESARROLLO ECONÓMICO Y COMPETITIVIDAD TERRITORIAL”** contemplado en el marco de los Resultados 1 y 2. Se trata de la Universidad Centroamericana José Simeón Cañas, UCA que cuenta con reconocimiento nacional y centroamericano por ser un Centro de Formación Superior y de Post-gradados (entre ellos se encuentra la Maestría de Desarrollo Local y Maestría en Ciencia Política).

SOSTENIBILIDAD

Entre los factores de sostenibilidad más relevantes se encuentran:

- A través de las acciones efectuadas en el marco del Proyecto se habrá fortalecido capacidades y conocimientos de los 10 GL y de miembros del sector privado (Sociedad Civil) para poner en práctica la participación ciudadana como derecho político y como elemento básico del desarrollo local. En este sentido, se esperaría que esa cultura se mantenga tras la acción efectuada y permita seguir generando importantes cambios en el territorio.
- Ciudadanía vigilante e interesada en dar seguimiento a acuerdos, procesos y mecanismos de transparencia implementados.
- Los(as) funcionarios(as), empleados(as) municipales y otros actores claves han fortalecido sus capacidades técnicas para realizar el trabajo edilicio aún luego de finalizar el programa. Es decir, se ha creado conocimiento.
- Existen herramientas en físico y digital que pueden servir en etapas de inducción a personal nuevo. Además, podrán hacerse referencias a ellas para establecer líneas de base, efectuar actualizaciones o modificaciones pertinentes.
- La confianza que logre generarse en la ciudadanía por la Gestión Municipal de los GL permitiría que se generen más ingresos internos (pago de impuestos), y por ende, las municipalidades podrían hacer uso de ellos para apoyar el desarrollo de tareas pendientes y otras acciones que hayan sido priorizadas en el marco de Diagnósticos Participativos y Planes de Desarrollo Local.
- Los resultados e impacto que se genere a través del proyecto servirá como carta de presentación ante la cooperación externa o interna en los casos que se requiera gestionar fondos.
- Mecanismos que se establezcan para mantener y/o mejorar continuamente resultados del programa (concertación local).
- Identificación y sistematización de lecciones aprendidas.

Elsy Sánchez
El Salvador, Diciembre 2012

6 RESUMEN

6 PROPUESTA

6 PROYECTO COMPLETO- V.O.

PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO LOCAL

GESTIÓN PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO

EL SALVADOR

Elsy Sánchez
El Salvador, Diciembre 2012

6 RESUMEN

6 PROPUESTA

6 PROYECTO COMPLETO- V.O.

- P
- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7

FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES DE 10 MUNICIPALIDADES DE EL SALVADOR PARA IMPLEMENTAR PRINCIPIOS DE UN BUEN GOBIERNO COMO INSTRUMENTO CLAVE PARA MEJORAR LA CIUDADANÍA GLOBAL Y LA COMPETITIVIDAD TERRITORIAL

PRESUPUESTO

- El presupuesto considerado para desarrollar las acciones contempladas en el presupuesto ascienden a US\$167,500. De este total, se buscará financiamiento por un monto de US\$91,000 y el resto (46%) corresponden a la contrapartida aportada por las 10 municipalidades participantes (espacio para la UAIP, Punto de Atención Empresarial, Recurso Humanos, Gastos Administrativos, etc.).

Actividades	Fondos Solicitados	Contrapartida	Total
Actividades Resultado 1	\$ 38,000.00	\$ 5,000.00	\$ 43,000.00
Actividades Resultado 2	\$ 28,000.00	\$ 36,000.00	\$ 64,000.00
Actividades Resultado 3	\$ 25,000.00	\$ 35,500.00	\$ 60,500.00
Total	\$ 91,000.00	\$ 76,500.00	\$167,500.00
Peso Relativo	54%	46%	100%

EVALUACIÓN Y MONITOREO

El instrumento que será utilizado para dar seguimiento al cumplimiento del proyecto es en principio, la Matriz de Marco Lógico del Proyecto. Existen Indicadores Objetivamente Verificables que pueden ser consultados para evaluar avances y resultados.

El seguimiento y monitoreo de avances del Proyecto serán facilitadas por SACDEL, quien se encargará de generar capacidades en los Comités de Contraloría Ciudadana y Comité de Competitividad de los territorios para que asuman este rol y velen por la sostenibilidad de las acciones implementadas.

PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO LOCAL

GESTIÓN PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO

SAN MARTÍN PERÚ



7

CIUDADANÍA ACTIVA EN CATORCE DISTRITOS DE LA REGIÓN SAN MARTÍN - PERÚ

Genaro Alejandro Sánchez Ramos
Región San Martín. Perú

RESUMEN

Es un sistema de planeación estratégica de los servicios públicos municipales, considerando escenarios y estrategias según las características de cada servicio. Para cada servicio se propondrán los indicadores y la estrategia de tres momentos en el tiempo, con una ejecución creciente, tomando un rumbo de creación de empresas.

7 RESUMEN

7 PROPUESTA

7 PROYECTO COMPLETO- V.O.

PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO LOCAL

GESTIÓN PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO

SAN MARTÍN PERÚ

Genaro Alejandro Sánchez Ramos
Región San Martín, Noviembre 2012

7 RESUMEN

7 PROPUESTA

7 PROYECTO COMPLETO- V.O.

- P
- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6

7

CIUDADANÍA ACTIVA EN CATORCE DISTRITOS DE LA REGIÓN SAN MARTÍN - PERÚ

PROPUESTA información general

NOMBRE DEL PROYECTO

• CIUDADANÍA ACTIVA EN CATORCE DISTRITOS DE LA REGIÓN SAN MARTÍN - PERÚ

MES Y AÑO DE ELABORACIÓN

• NOVIEMBRE 2012

AUTORES

• Genaro Alejandro Sánchez Ramos

ENTIDAD RESPONSABLE

• 14 Gobiernos Locales del Departamento de San Martín

PERIODO DE DURACIÓN

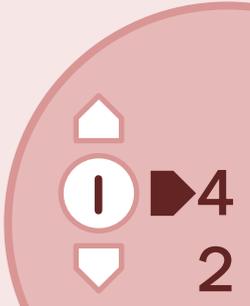
• 1 año

LOCALIZACIÓN

• Región San Martín, Perú

COSTE TOTAL

• S/. 85,000 Nuevos Soles - US\$ 32,442



PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO LOCAL

GESTIÓN PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO

SAN MARTÍN PERÚ

Genaro Alejandro Sánchez Ramos
Región San Martín, Noviembre 2012

7 RESUMEN

7 PROPUESTA

7 PROYECTO COMPLETO- V.O.

P 1 2 3 4 5 6

7

CIUDADANÍA ACTIVA EN CATORCE DISTRITOS DE LA REGIÓN SAN MARTÍN - PERÚ

PROPUESTA

INTRODUCCIÓN Y DIAGNÓSTICO

El proyecto pretende desarrollar actividades de fortalecimiento de capacidades a los integrantes de los Comités de Vigilancia Ciudadana con la finalidad de establecer acciones planificadas para la vigilancia del Proceso de Presupuesto Participativo de sus correspondientes territorios.

DEFINICIÓN DEL PROBLEMA Y CAUSAS

- El problema incide en la limitada participación de los Comités de Vigilancia en las propias acciones de vigilancia por la carencia de un Plan de Trabajo, desconocimiento de funciones y normatividad que los ampara.

OBJETIVOS DEL PROYECTO

- Desarrollar una propuesta de capacitación a los Comités de Vigilancia

ACTIVIDADES Y CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN

- Talleres de capacitación descentralizados sobre Nueva Gestión Pública, el Presupuesto Participativo basado en Resultados, roles de los Comités de Vigilancia y CCL.
- Talleres de capacitación descentralizados para la elaboración del Plan de Trabajo de los COVICs y CCL - Sociedad Civil2 MESES.
- Taller de adecuación para el diseño de Guía Práctica de elaboración de Planes de Trabajo de los Comités de Vigilancia Ciudadana – COVICs y Consejos de Coordinación Local – CCL sociedad civil...2 MESES.
- Asistencia técnica para la implementación de los planes de trabajos de COVICs y CCL Sociedad Civil ...1 MES
- Acompañamiento a las asambleas informativas de reportes de vigilancia y avances del Proceso de Presupuesto Participativo...7 MESES

PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO LOCAL

GESTIÓN PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO

SAN MARTÍN PERÚ

Genaro Alejandro Sánchez Ramos
Región San Martín, Noviembre 2012

7 RESUMEN

7 PROPUESTA

7 PROYECTO COMPLETO- V.O.

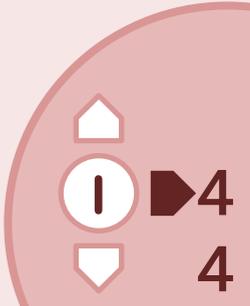
- P
- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6

7

CIUDADANÍA ACTIVA EN CATORCE DISTRITOS DE LA REGIÓN SAN MARTÍN - PERÚ

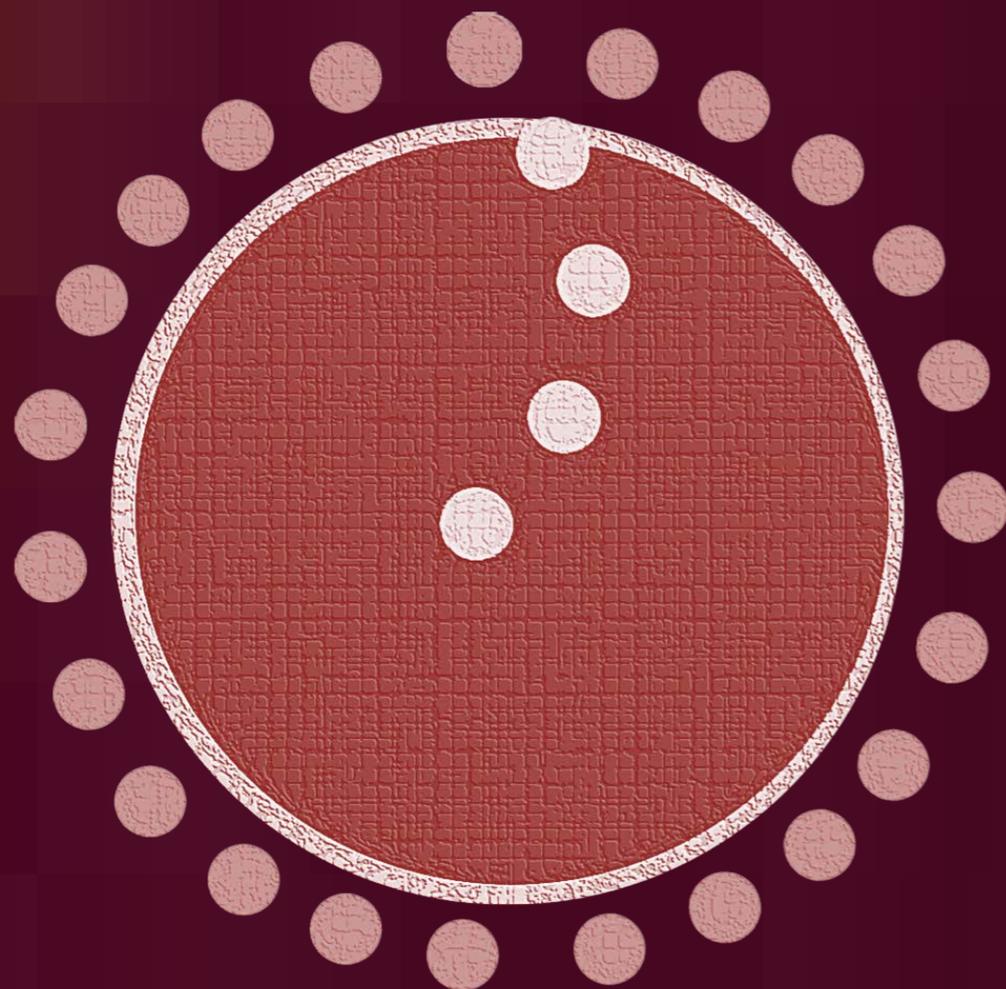
ACTIVIDADES	MESES											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Talleres de capacitación descentralizados sobre Nueva Gestión Pública, el Presupuesto Participativo basado en Resultados, roles de los Comités de Vigilancia y CCL		X	X									
Talleres de capacitación descentralizados para la elaboración del Plan de Trabajo de los COVICs y CCL - Sociedad Civil.				X	X							
Taller de adecuación para el diseño de Guía Práctica de elaboración de Planes de Trabajo de los Comités de Vigilancia Ciudadana – COVICs y Consejos de Coordinación Local – CCL sociedad civil.						X						
Asistencia técnica para la implementación de los planes de trabajos de COVICs y CCL Sociedad Civil				X	X	X						
Acompañamiento a las asambleas informativas de reportes de vigilancia y avances del Proceso de Presupuesto Participativo						X	X	X	X	X	X	X
RECURSOS Y MEDIOS												
2 CAPACITADORES	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
1 FACILITADOR	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
DOTACIÓN DE UNIDAD MOVIL (MOTOCICLETA)		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
GASTOS DE MOVILIZACIÓN, VIATICOS, HOSPEDAJE, LOGÍSTICA, GASTOS ADMINISTRATIVOS	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
CAPACITACION Y ASISTENCIA TÉCNICA A 15 COVICs		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
PUBLICACION DE GUIA Y APLICACIÓN DE HERRAMIENTAS						X	X	X	X	X		

PERSONAL
• 2 CAPACITADORES • 1 FACILITADOR
SOSTENIBILIDAD
Por las Alcaldías
PRESUPUESTO
• S/. 85,000 NUEVOS SOLES - US\$ 32,442 DOLARES AMERICANOS
EVALUACIÓN Y MONITOREO
POR EL EQUIPO TÉCNICO DE AMRESAM



Curso de Formación del Proyecto Nuevas Capacidades para una Ciudadanía Global
Nuevas Capacidades para una Ciudadanía Global y Buen Gobierno

PROYECTOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO LOCAL GESTIÓN PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO



ORGANIZACIÓN Y DESARROLLO



Organismo Autónomo de Recaudación
y Gestión Tributaria. Diputación de
Salamanca

Avda. Carlos I, 64-76.
37008 Salamanca

☎ +34 923 28 19 12 | +34 923 28 19 13

www.regtsa.es

www.escuelaregtsa.es

PROYECTO SUBVENCIONADO POR



Agencia Española de Cooperación
Internacional para el Desarrollo.

www.aecid.es

www.nuevascapacidadesparaunaciudadaniaglobal.es

